

# La contrattazione sociale territoriale in Lombardia nel 2022

10° Rapporto



OSSERVATORIO REGIONALE DELLA CONTRATTAZIONE SOCIALE TERRITORIALE

a cura di Monica Vangi e Sergio Boniolo

contributo di Luca Finazzi

**CGIL**



Lombardia



# INDICE

INDICE .....	3
<b>NOTA METODOLOGICA</b> .....	6
Schema di classificazione della Contrattazione sociale territoriale .....	6
Destinatari dei provvedimenti .....	11
L'INQUADRAMENTO DEMOGRAFICO DELLA LOMBARDIA .....	12
NATALITA' E MORTALITA' .....	12
LA POPOLAZIONE DELLA LOMBARDIA SUDDIVISA PER PROVINCE .....	13
IL TASSO DI COPERTURA DELLA CONTRATTAZIONE TERRITORIALE E SOCIALE .....	14
SINTESI STATISTICA .....	15
LIVELLO TERRITORIALE DI CONTRATTAZIONE .....	16
I SOGGETTI DELLA CONTRATTAZIONE .....	17
DESTINATARI .....	18
AREE TEMATICHE .....	19
ANALISI DEGLI INTERVENTI .....	20
RELAZIONI TRA LE PARTI E DEFINIZIONE DEL PROCESSO .....	20
POLITICHE E STRUMENTI DELLA PARTECIPAZIONE E CITTADINANZA ATTIVA .....	21
PUBBLICA AMMINISTRAZIONE .....	22
POLITICHE DI BILANCIO .....	23
POLITICHE SOCIO-SANITARIE ED ASSISTENZIALI .....	24
POLITICHE DEL LAVORO E DELLO SVILUPPO .....	27
POLITICA LOCALE DEI REDDITI E DELLE ENTRATE .....	29
AZIONI DI CONTRASTO DELLE DISCRIMINAZIONI E PARI OPPORTUNITÀ .....	30
POLITICHE ABITATIVE E DEL TERRITORIO .....	31
POLITICHE DELL'INFANZIA, GIOVANI, EDUCATIVE E DELL'ISTRUZIONE .....	33
POLITICHE CULTURALI, DI SOCIALIZZAZIONE E SICUREZZA .....	35
LA STATISTICA PROVINCIALE .....	36
BERGAMO .....	36
Tipologia del materiale .....	36
Aree tematiche di I livello (Accordi) .....	36
Destinatari (Accordi) .....	37
BRESCIA .....	38
Tipologia del materiale .....	38

Aree tematiche di I livello (Accordi).....	38
Destinatari (Accordi) .....	39
COMO.....	40
Tipologia del materiale .....	40
Aree tematiche di I livello (Accordi).....	40
Destinatari (Accordi) .....	41
CREMONA.....	42
Tipologia del materiale .....	42
Aree tematiche di I livello (Accordi).....	42
Destinatari (Accordi) .....	43
LECCO .....	44
Tipologia del materiale .....	44
Aree tematiche di I livello (Accordi).....	44
Destinatari (Accordi) .....	45
LODI.....	46
Tipologia del materiale .....	46
Aree tematiche di I livello (Accordi).....	46
Destinatari (Accordi) .....	47
MONZA BRIANZA.....	48
Tipologia del materiale .....	48
Aree tematiche di I livello (Accordi).....	48
Destinatari (Accordi) .....	49
MILANO .....	50
Tipologia del materiale .....	50
Aree tematiche di I livello (Accordi).....	50
Destinatari (Accordi) .....	51
MANTOVA .....	52
Tipologia del materiale .....	52
Aree tematiche di I livello (Accordi).....	52
Destinatari (Accordi) .....	53
PAVIA.....	54
Tipologia del materiale .....	54
Aree tematiche di I livello (Accordi).....	54
Destinatari (Accordi) .....	55

SONDRIO.....	56
Tipologia del materiale .....	56
Aree tematiche di I livello (Accordi).....	56
Destinatari (Accordi) .....	57
VARESE .....	58
Tipologia del materiale .....	58
Aree tematiche di I livello (Accordi).....	58
Destinatari (Accordi) .....	59
CONCLUSIONI .....	60
SINTESI DEI RISULTATI .....	60
OBIETTIVI PER GLI ANNI SUCCESSIVI .....	61
NECESSITÀ PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI .....	61
LA SCHEDA 11 .....	63

## NOTA METODOLOGICA

Siamo arrivati al decimo rapporto sulla contrattazione sociale-territoriale in Lombardia, traguardo lusinghiero che ci permette di fare un'analisi comparata su un periodo significativo di anni ed è caratterizzata, come già per i rapporti precedenti, da una organizzazione delle informazioni su base provinciale. Il database nazionale non archivia le informazioni su base comprensoriale, di conseguenza riportiamo una sintesi in cui le attività dei Comprensori a scavalco vengono aggregate con quelle del capoluogo.

L'archiviazione di accordi e verbali avviene facendo riferimento alla data di firma e non al periodo di vigenza dell'accordo.

Raffrontando le tabelle annuali, inoltre, i lettori più attenti noteranno alcune lievi differenze numeriche sui dati delle singole annualità (nell'ordine di una unità o poco più): le modifiche non alterano in alcun modo le interpretazioni politiche e socio-economiche già formulate e la ragione delle differenze risiede nella parziale correzione e riclassificazione di accordi presenti in banca dati.

Per una migliore comprensione del lavoro, si propongono di seguito i destinatari previsti e le aree tematiche di classificazione. Sugeriamo di utilizzare i due schemi come legenda per la lettura del Rapporto.

### Schema di classificazione della Contrattazione sociale territoriale

1. Relazioni tra le parti e definizione del processo
  - 1.1. Valutazioni di premessa
  - 1.2. Tavoli di confronto
  - 1.3. Verifiche periodiche
2. Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva
  - 2.1. Bilanci sulla qualità sociale
    - 2.1.1. Bilancio sociale
    - 2.1.2. Bilancio di genere
    - 2.1.3. Bilancio ambientale
  - 2.2. Bilancio partecipato e forme di coinvolgimento
  - 2.3. Informazione dei cittadini
  - 2.4. Politiche di terzo settore
    - 2.4.1. Sostegno e promozione
    - 2.4.2. Regolamentazione
    - 2.4.3. Affidamento di servizi e prestazioni
  - 2.5. Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori
3. Pubblica amministrazione

- 3.1. Politiche del personale e formazione
- 3.2. Esternalizzazioni e internalizzazioni
- 3.3. Appalti e subappalti
- 3.4. Accredimento
- 3.5. Organizzazione e razionalizzazione
- 3.6. Aziende pubbliche e partecipate
- 3.7. Riordino istituzionale
- 3.8. Gestioni associate
- 3.9. Uso del patrimonio pubblico e beni confiscati
- 3.10. Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori
- 4. Politiche di bilancio
  - 4.1. Confronto su programmazione pluriennale
  - 4.2. Confronto sul bilancio di previsione annuale
  - 4.3. Confronti su consuntivo e assestamento di bilancio
  - 4.4. Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori
- 5. Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie e assistenziali
  - 5.1. Programmazione servizi e prestazioni
    - 5.1.1. Piani e programmazione sociale
    - 5.1.2. Piani e programmazione sanitaria
    - 5.1.3. Piani e programmazione integrata
    - 5.1.4. Piani di zona, distrettuali, di ambito
  - 5.2. Modelli organizzativi e dell'offerta
    - 5.2.1. Consorzi, aziende speciali e società partecipate
    - 5.2.2. Modalità di accesso
    - 5.2.3. Modalità di presa in carico
    - 5.2.4. Standard dei servizi / Regolamenti
  - 5.3. Prestazioni e servizi
    - 5.3.1. Residenziali
    - 5.3.2. Semiresidenziali
    - 5.3.3. Domiciliari

- 5.3.4. Territoriali
- 5.3.5. Accoglienza
- 5.3.6. Servizi di contrasto del disagio sociale
- 5.3.7. Prevenzione socio-sanitaria e promozione della salute
- 5.4. Interventi di contrasto alla povertà
  - 5.4.1. Contributi economici
  - 5.4.2. Contributi economici una tantum
  - 5.4.3. Contributi in servizi o beni di prima necessità
  - 5.4.4. Servizi/attività per l'inclusione sociale
- 5.5 Non autosufficienza
  - 5.5.1. Contributi economici
  - 5.5.2. Servizi di sostegno alla non-autosufficienza
  - 5.5.3. Regolarizzazione, formazione e accreditamento lavoro di cura
- 5.6. Welfare e mutualità territoriale
- 5.7. Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori
- 6. Politiche del lavoro e dello sviluppo
  - 6.1. Accordi e piani di sviluppo territoriale
  - 6.2. Economia sostenibile, sociale e solidale
  - 6.3. Sostegno ad aziende e creazione di impresa
  - 6.4. Qualificazione e inserimento lavorativo
    - 6.4.1. Sportello lavoro / servizi per l'impiego
    - 6.4.2. Progetti formativi
    - 6.4.3. Inserimento socio-lavorativo
  - 6.5. Tutela del lavoro
    - 6.5.1. Contrasto ed emersione del lavoro nero e irregolare
    - 6.5.2. Contrasto della precarietà e stabilizzazione
    - 6.5.3. Salute e sicurezza
    - 6.5.4. Legalità
  - 6.6. Protezione sociale e del reddito
    - 6.6.1. Sostegno al reddito dei soggetti interessati da crisi aziendali o occupazionali

- 6.6.2. Sostegno all'autoimpiego e microimpresa
- 6.7. Azioni per la conciliazione
- 6.8. Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori
- 7. Politica locale dei redditi e delle entrate
  - 7.1. Isee
  - 7.2. Compartecipazione costi welfare
    - 7.2.1. Rette e tariffe dei servizi
    - 7.2.2. Ticket sanitari
  - 7.3. Tariffe servizi pubblici
    - 7.3.1. Tariffe rifiuti
    - 7.3.2. Utenze domestiche
    - 7.3.3. Tariffe trasporti pubblici
  - 7.4. Imposte e tasse locali
    - 7.4.1. Contrasto all'evasione fiscale e tributaria
    - 7.4.2. Addizionali Irpef
    - 7.4.3. Imu
    - 7.4.4. Tasse di scopo
    - 7.4.5. Tasi
  - 7.5. Altre tariffe imposte e tasse locali
  - 7.6. Calmieramento prezzi
  - 7.7. Baratto amministrativo
  - 7.8. Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori
- 8. Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità
  - 8.1. Pari opportunità
  - 8.2. Integrazione
  - 8.3. Discriminazioni per età
  - 8.4. Razzismo e xenofobia
  - 8.5. Discriminazioni di genere e scelta sessuale
  - 8.6. Discriminazioni ai disabili
  - 8.7. Contrasto della violenza su donne, minori e anziani

- 8.8. Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori
- 9. Politiche abitative e del territorio
  - 9.1. Pianificazione e gestione del territorio
    - 9.1.1. Riqualificazione urbana e tutela del territorio
    - 9.1.2. Programmazione e infrastrutture del territorio
    - 9.1.3. Tempi e orari della città
  - 9.2. Politiche ambientali
    - 9.2.1. Servizi igiene urbana, risanamento ambientale e verde pubblico
    - 9.2.2. Mobilità urbana ed extraurbana
    - 9.2.3. Efficienza e risparmio energetico ed idrico
  - 9.3. Politiche per la casa e condizione abitativa
    - 9.3.1. Edilizia pubblica e sociale
    - 9.3.2. Riqualificazione alloggi
    - 9.3.3. Sfratti ed emergenza abitativa
    - 9.3.4. Interventi sugli affitti
    - 9.3.5. Acquisto prima casa e gestione proprietà immobiliare
  - 9.4. Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori
- 10. Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione
  - 10.1. Asili nido
  - 10.2. Scuole d'infanzia
  - 10.3. Scuola primaria e media
  - 10.4. Università, scuole superiori e obbligo formativo
  - 10.5. Diritto allo studio
    - 10.5.1. Pre e post-scuola
    - 10.5.2. Mense e trasporti
    - 10.5.3. Integrazione
    - 10.5.4. Convenzioni e agevolazioni per gli studenti
    - 10.5.5. Contrasto della dispersione scolastica
  - 10.6. Apprendimento permanente e università popolari
  - 10.7. Edilizia scolastica

- 10.8. Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori
- 11. Politiche socio-culturali, del benessere e sicurezza
  - 11.1. Promozione dell'offerta e delle attività culturali
    - 11.1.1. Biblioteche e servizi informativi
    - 11.1.2. Promozione delle attività culturali e interculturali
  - 11.2. Iniziative di socializzazione
    - 11.2.1. Centri di aggregazione
    - 11.2.2. Turismo sociale
    - 11.2.3. Sport di base
  - 11.3. Sicurezza urbana
  - 11.4. Promozione del benessere
  - 11.5. Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori

## Destinatari dei provvedimenti

- ✓ generalità di cittadini/famiglie
- ✓ famiglie e individui in condizione di povertà
- ✓ anziani
- ✓ minori e infanzia
- ✓ disabili
- ✓ non autosufficienti
- ✓ imprese
- ✓ terzo settore
- ✓ altri destinatari
- ✓ lavoratori/trici
- ✓ disoccupati
- ✓ giovani
- ✓ inoccupati
- ✓ immigrati
- ✓ donne
- ✓ lavoratori/trici di aziende in crisi
- ✓ consumatori di sostanze e dipendenze
- ✓ lavoratori/trici precari
- ✓ lavoratori autonomi
- ✓ detenuti/ex detenuti
- ✓ partite Iva
- ✓ persone LGBT
- ✓ MISURE COVID-19

## L'INQUADRAMENTO DEMOGRAFICO DELLA LOMBARDIA

Il quadro demografico del 2022 conferma l'assestamento avvenuto nel 2021, dopo il brusco calo del 2020 provocato dalla pandemia del Covid 19. Si segnala un ulteriore, lievissimo incremento della popolazione lombarda, (33.505 unità in più dell'anno precedente), che porta a superare il dato demografico del 2021, **dato che rimane comunque inferiore a quello, pre Covid, del 2019**; l'incremento riguarda sia i residenti italiani (in calo nel 2021) sia quelli stranieri che erano già aumentati lo scorso anno.

L'incremento dei residenti stranieri in Lombardia rimane comunque percentualmente inferiore al dato nazionale (1,79% a fronte del 2,2% italiano).

La Lombardia rimane la regione italiana più popolosa, con i suoi 9.976.509 abitanti (9.943.004 abitanti nel 2021), corrispondenti al 16.91% della popolazione totale del Paese (16.84% nel 2021)..

La popolazione totale italiana, a differenza della crescita avvenuta nel 2021, che recuperava almeno in parte gli effetti del Covid 19, registra invece nel 2022 un lievissimo calo, pari a 32.932 abitanti in meno: crescono i residenti stranieri, ma diminuiscono in misura maggiore i residenti italiani.

Invariato il dato relativo alla densità demografica della regione, che si attesta, come per il 2020 e 2021, a 418 abitanti per kilometro quadrato (423,4 nel 2019), confermandosi al primo posto fra le regioni italiane e restando più che doppia rispetto alla densità nazionale (195 abitanti per kilometro quadrato), ugualmente invariata.

Si conferma il trend in aumento relativo all'invecchiamento della popolazione: i cittadini lombardi con età superiore a 65 anni nel 2022 erano 2.326.530, pari al 23,32% della popolazione totale ( 23,16% nel 2021).

### NATALITA' E MORTALITA'

Le nascite nel 2022 sono state, in Lombardia, pari a 67.482 unità, in calo rispetto alle 68.918 del 2021 (- 1.436 nascite, pari al 2%); il calo risulta lievemente superiore a quello nazionale, pari all' 1,72%.

Per quanto riguarda i decessi, la Lombardia ne registra 112.049 nel 2022 (pari all'1,12% della popolazione dell'anno precedente; nel 2021 c'erano stati 107.820 decessi, l'1,07% della popolazione dell'anno precedente).

I decessi in Lombardia, in assoluto i più numerosi fra le regioni italiane, rappresentano il 15,66% dei 715.077 decessi registrati nell'anno in Italia (pari all'1,21% della popolazione dell'anno precedente).

La mortalità nel 2022 rimane lievemente più elevata, rispetto alla media dei decessi del periodo 2015/2019, presumibilmente per il permanere, ancorchè in forma minore, della pandemia: il tasso di mortalità per mille abitanti è pari a 11,3 ( 9,9 nella media del periodo 2015/2019, 33,6 nel 2020, 10,8 nel 2021).

Il tasso di mortalità del 2022 ritorna comunque in Lombardia inferiore a quello nazionale (12,1), così com'era nel periodo 2015/2019.

La distribuzione per province del tasso di mortalità registra un dato inferiore alla media regionale nelle province di Bergamo, Brescia, Lodi e Milano; più rilevante l'incidenza della mortalità nella parte meridionale della regione ( Pavia, Cremona e Mantova, a Pavia il dato più elevato, pari a 14,3).

## LA POPOLAZIONE DELLA LOMBARDIA SUDDIVISA PER PROVINCE

La distribuzione della popolazione nelle diverse province lombarde rimane nel 2022 quasi identica, ancorchè lievemente superiore, a quella precedente: tutte le province registrano un modesto incremento degli abitanti.

PROVINCE	TOTALE ABITANTI	MASCHI	FEMMINE	VARIAZIONE ABITANTI RISPETTO AL 2021	VARIAZIONE PERCENTUALE RISPETTO AL 2021
BERGAMO	1.106.303	549.975	556.328	+3.306	+0,29
BRESCIA	1.257.326	623.202	634.124	+4.169	+0,33
COMO	597.117	293.870	303.247	+2.176	+0,36
CREMONA	352.189	174.232	177.957	+625	+0,17
LECCO	332.775	164.366	168.409	+318	+0,095
LODI	228.136	113.286	114.850	+809	+0,35
MANTOVA	406.119	200.277	205.392	+1.643	+0,4
MILANO	3.228.006	1.572.189	1.655.817	+13.376	+0,41
MONZA E BRIANZA	873.006	428.408	445.198	+2.599	+0,29
PAVIA	536.406	263.200	273.206	+1.960	+0,36
SONDRIO	178.795	88.128	90.667	+11	+0,06
VARESE	879.731	428.937	450.794	+2.063	+0,23

fonte: nostra elaborazione su dati Istat all'1/1/2023 e su Censimento generale della popolazione 2022

## IL TASSO DI COPERTURA DELLA CONTRATTAZIONE TERRITORIALE E SOCIALE

Per tasso di copertura della contrattazione territoriale e sociale s'intende il numero di soggetti (comuni e loro residenti) sui quali ricadono gli effetti della contrattazione stessa: vengono considerate, a tal fine e come per i rapporti precedenti, tutte le diverse modalità attraverso le quali la contrattazione territoriale e sociale viene esercitata (accordi, protocolli d'intesa, verbali d'incontro).

Fasce popolazione	Residenti per fascia	Comuni per fascia	Pop. Residente coperta per fascia	Comuni coperti per fascia	% popolazione coperta	% Comuni coperti
0.1000	171.077	318	39.074	73	22,84	22,95
1001-3000	849.651	456	107.934	61	12,7	13,37
3001-5000	1.031.395	262	138.614	35	13,43	13,35
5001-10000	1.940.302	276	418.688	57	21,57	20,65
10001-20000	1.685.492	121	329.694	44	19,56	36,36
20001-50000	1.712.656	56	701.736	22	40,97	39,28
Oltre 50000	2.552.421	15	2.000.799	8	78,38	53,33
<b>Totale</b>	<b>9.943.004</b>	<b>1504</b>	<b>3.817.501</b>	<b>278</b>	<b>38,39</b>	<b>18,48</b>

fonte: nostra elaborazione su dati IFEL/ISTAT all'1.1.2023

Nel 2022 i comuni lombardi sono scesi a 1504, rispetto ai 1506 del 2019, rappresentando il 19% dei 7901 comuni italiani; la Lombardia è prima in Italia per numerosità dei comuni, seguita a ruota dal Piemonte che conta 1.180 comuni.

La contrattazione territoriale e sociale ha riguardato **278** comuni (295 nel 2021), pari al **18,48%** del totale (19,58% nel 2021), incidendo complessivamente su **3.817.531** abitanti, pari al 38,39% della popolazione lombarda ( 4.329.363 abitanti nel 2021, pari al 43,73% della popolazione).

I comuni capoluogo di provincia coinvolti nella contrattazione sono stati otto ( nove nel 2021).

Si confermano differenze significative fra le province ed i comprensori sindacali sia per quanto concerne la numerosità delle intese che per il loro grado di copertura territoriale.

# SINTESI STATISTICA

## TIPOLOGIA DEL MATERIALE DELL'OSSERVATORIO CONTRATTAZIONE SOCIALE TERRITORIALE

### A LIVELLO NAZIONALE

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOT
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	601	523	732	648	718	811	720	415	670	504	6.342
PIATTAFORME NEGOZIALI	23	27	27	39	25	23	30	52	33	32	311
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	299	287	355	239	328	262	185	142	248	223	2.568

### A LIVELLO LOMBARDO

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOTALI	% SUL TOT.10 ANNI NAZIO	% 2022 SUL DATO NAZIO
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	295	258	344	276	258	309	315	129	224	131	2.539	40,03%	25,99%
PIATTAFORME NEGOZIALI	0	4	4	5	1	0	2	7	7	3	33	10,61%	9,38%
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	96	119	138	125	203	124	80	52	100	53	1.090	42,45%	23,77%

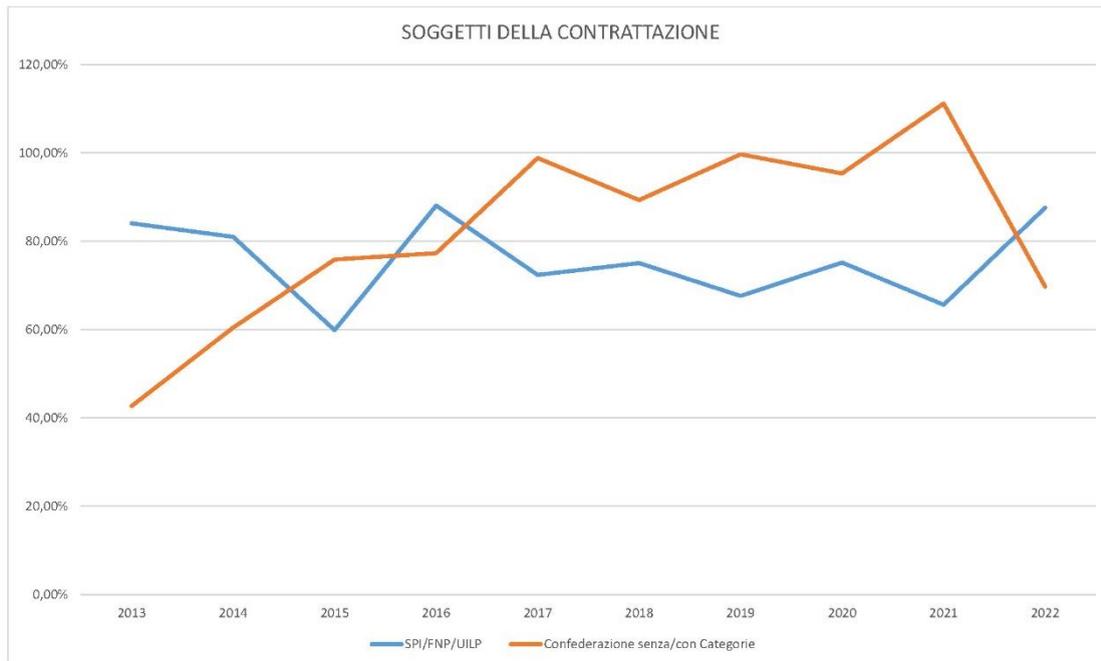
## LIVELLO TERRITORIALE DI CONTRATTAZIONE

### LIVELLO TERRITORIALE DI CONTRATTAZIONE

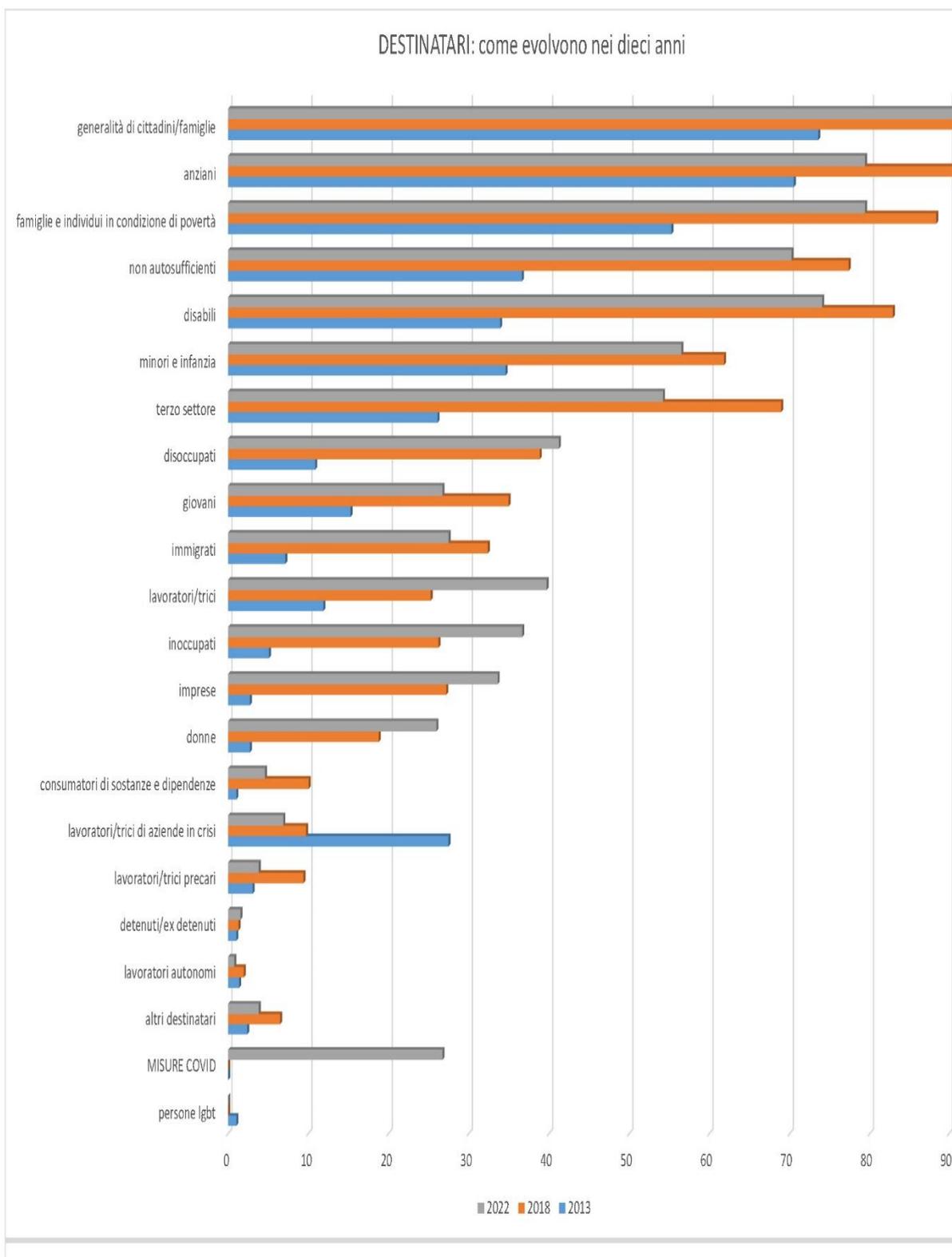


# I SOGGETTI DELLA CONTRATTAZIONE

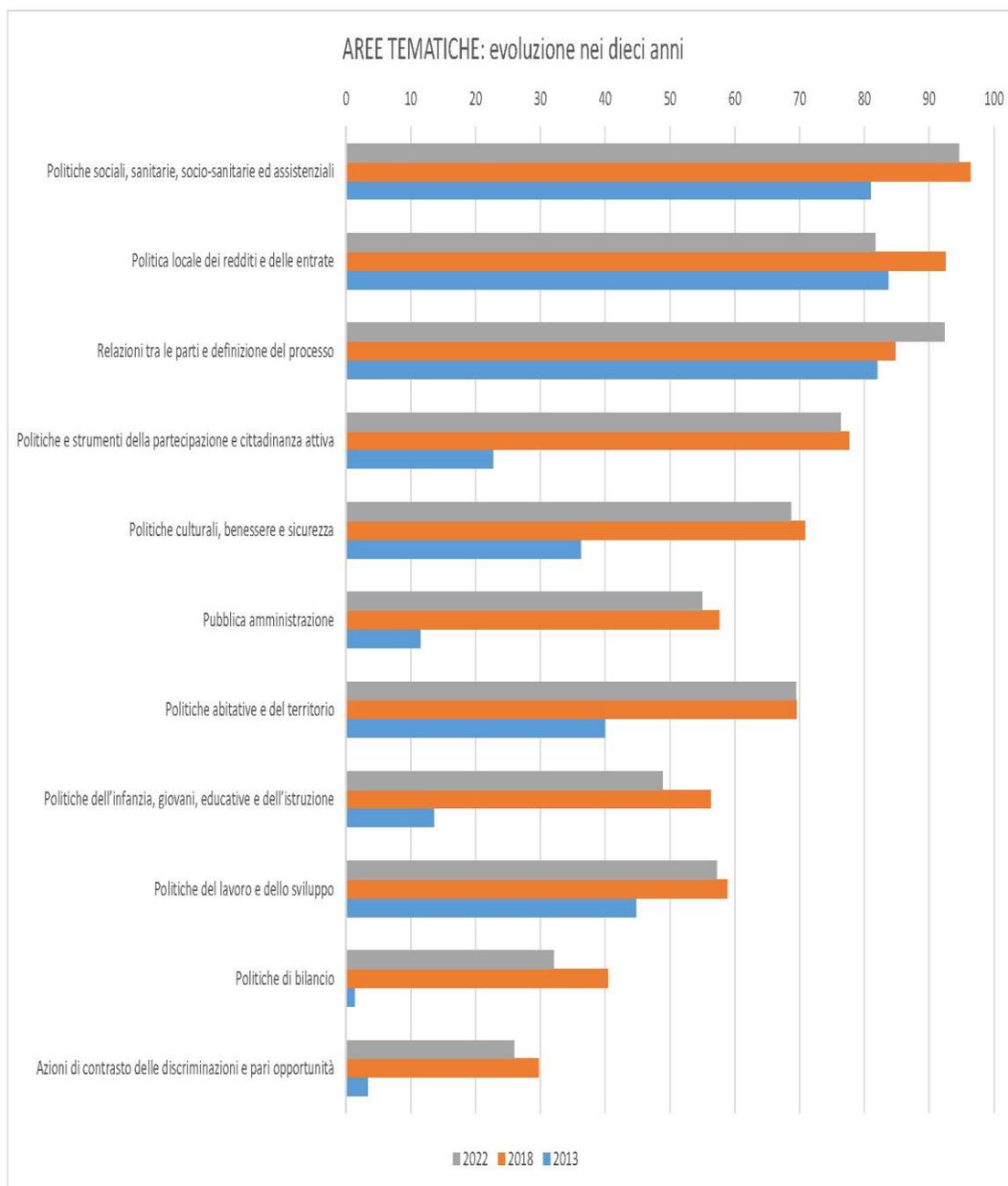
## PARTI SINDACALI COINVOLTE



## DESTINATARI



## AREE TEMATICHE



## ANALISI DEGLI INTERVENTI

Nel proporre un'analisi degli interventi si sono evidenziati per ogni area tematica, col colore verde i punti in cui vi è una buona contrattazione; in azzurro i valori indice di una contrattazione soddisfacente mentre col colore rosso si è cercato di attirare l'attenzione su punti lacunosi. Ovviamente la praticabilità delle negoziazioni in questi ambiti è molto legata a condizioni locali e alle caratteristiche del Territorio.

Anche il dettaglio dei "destinatari mancanti" è volto ad evidenziare quelle assenze di accordi sulle quali porre maggiore attenzione

## RELAZIONI TRA LE PARTI E DEFINIZIONE DEL PROCESSO

### RELAZIONI TRA LE PARTI E DEFINIZIONE DEL PROCESSO

	Anziani	Giovani	Immigrati	Disabili	Disoccupati	Famiglie e individui in condizioni di povertà	Generalità di cittadini/famiglie	Lavoratori/trici	Minori e infanzia	Non autosufficienti	Imprese	Inoccupati	Altri destinatari	Terzo settore	Misure Covid
1-Relazioni tra le parti e definizione del processo	1,53%						3,05%	0,76%							
1.1-Valutazioni di premessa	36,64%	0,76%	2,29%	12,98%	3,05%	29,01%	72,52%	1,53%	6,11%	9,92%	2,29%	2,29%	0,76%	2,29%	16,03%
1.2-Tavoli di confronto	8,40%	1,53%		2,29%	0,76%		22,90%	1,53%		3,05%	6,87%	0,76%	0,76%	0,76%	0,76%
1.3-Verifiche periodiche	5,34%	0,76%		1,53%	0,76%	1,53%	22,14%	1,53%		1,53%	1,53%	0,76%	0,76%		

#### MANCANTI

Donne
Lavoratori/trici di aziende in crisi
Lavoratori/trici precari
Consumatori di sostanze e dipendenze
Detenuti/ex detenuti
Lavoratori autonomi
Persone Igbt
Partite Iva

## POLITICHE E STRUMENTI DELLA PARTECIPAZIONE E CITTADINANZA ATTIVA

### POLITICHE E STRUMENTI DELLA PARTECIPAZIONE E CITTADINANZA ATTIVA

	Anziani	Giovani	Immigrati	Donne	Disabili	Famiglie e individui in condizione di povertà	Generalità di cittadini/famiglie	Minori e infanzia	Non autosufficienti	Terzo settore	Misure Covid
2-Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva	0,76%						0,76%				
2.1.1-Bilancio sociale							3,05%				0,76%
2.1.2-Bilancio di genere				1,53%			2,29%				
2.2-Forme di coinvolgimento dei cittadini	0,76%	0,76%					3,82%				
2.3-Informazione dei cittadini	6,87%		0,76%		1,53%	1,53%	41,22%	0,76%	0,76%		0,76%
2.4-Politiche di Terzo settore	1,53%		0,76%		0,76%	0,76%	3,05%	0,76%		3,05%	
2.4.1-Sostegno e promozione	1,53%		0,76%			0,76%	3,82%			21,37%	0,76%
2.4.2-Regolamentazione	0,76%						4,58%		0,76%	10,69%	
2.4.3-Affidamento di servizi e prestazioni	3,82%	0,76%			0,76%		7,63%		2,29%	37,40%	0,76%
2.5-Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori	0,76%			0,76%			6,87%			1,53%	

#### MANCANTI

Disoccupati
Lavoratori/trici di aziende in crisi
Lavoratori/trici precari
Consumatori di sostanze e dipendenze
Detenuti/ex detenuti
Lavoratori/trici
Lavoratori autonomi
Imprese
Persone lgbt
Inoccupati
Altri destinatari
Partite Iva

## PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

### PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

	Anziani	Disabili	Disoccupati	Lavoratori/trici precari	Famiglie e individui in condizione di povertà	Generalità di cittadini/famiglie	Lavoratori/trici	Minori e infanzia	Non autosufficienti	Lavoratori autonomi	Imprese	Inoccupati	Terzo settore	Misure Covid
3-Pubblica amministrazione						0,76%								
3.1-Politiche del personale e formazione							3,82%							
3.10-Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori			0,76%	0,76%		5,34%	3,82%				2,29%	0,76%	0,76%	
3.2-Esternalizzazioni e internalizzazioni						0,76%	1,53%				1,53%		7,63%	
3.3-Appalti e subappalti			0,76%	0,76%		2,29%	10,69%			0,76%	18,32%	0,76%	0,76%	
3.4-Accreditamento						2,29%	0,76%				2,29%		3,05%	
3.5-Organizzazione, razionalizzazione e trasparenza						2,29%	1,53%				1,53%			
3.6-Aziende pubbliche e partecipate	1,53%	1,53%			0,76%	1,53%			1,53%				0,76%	
3.7-Riordino istituzionale						5,34%	0,76%							0,76%
3.8-Gestioni associate	1,53%	0,76%				14,50%		0,76%	0,76%					0,76%
3.9-Usò del patrimonio pubblico e beni confiscati		0,76%				0,76%			0,76%					

#### MANCANTI

Giovani

Immigrati

Donne

Lavoratori/trici di aziende in crisi

Consumatori di sostanze e dipendenze

Detenuti/ex detenuti

Persone lgbt

Altri destinatari

Partite Iva

## POLITICHE DI BILANCIO

### POLITICHE DI BILANCIO

	Anziani	Immigrati	Disabili	Famiglie e individui in condizione di povertà	Generalità di cittadini/famiglie	Non autosufficienti	Terzo settore	Misure Covid
4-Politiche di bilancio					1,53%			
4.1-Confronto su programmazione pluriennale	0,76%		0,76%	0,76%	5,34%	0,76%		
4.2-Confronto sui bilanci di previsione annuale	2,29%	0,76%		2,29%	23,66%			0,76%
4.3-Confronti su consuntivo e assestamento di bilancio	0,76%		0,76%	0,76%	4,58%	0,76%	0,76%	0,76%
4.5-Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori	0,76%		0,76%	0,76%	8,40%	0,76%	0,76%	1,53%

#### MANCANTI

Giovani
Donne
Disoccupati
Lavoratori/trici di aziende in crisi
Lavoratori/trici precari
Consumatori di sostanze e dipendenze
Detenuti/ex detenuti
Lavoratori/trici
Minori e infanzia
Lavoratori autonomi
Imprese
Persone Igbt
Inoccupati
Altri destinatari
Partite Iva

## POLITICHE SOCIO-SANITARIE ED ASSISTENZIALI

### POLITICHE SOCIALI, SANITARIE, SOCIO-SANITARIE ED ASSISTENZIALI

	Anziani	Giovani	Immigra ti	Donne	Disabili	Disoccu pati	Lavorat ori/trici di aziende in crisi	Famigli e e individu i in condizi one di povertà	General ità di cittadini /famigli e	Consum atori di sostanz e e dipende nze	Lavorat ori/trici	Minori e infanzia	Non autosuf ficienti	Imprese	Inoccup ati	Terzo settore	Misure Covid
5-Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali	1,53%								3,05%								
5.1-Programmazione servizi e prestazioni									2,29%								
5.1.1-Piani e programmazione sociale	3,82%				2,29%		2,29%	16,79%					2,29%				0,76%
5.1.2-Piani e programmazione sanitaria	0,76%				0,76%			12,21%					0,76%				1,53%
5.1.3-Piani e programmazione integrata	3,05%				2,29%			22,14%					1,53%				
5.1.4-Piani di zona, distrettuali e di ambito	4,58%		0,76%		2,29%		2,29%	45,04%				1,53%	3,05%				
5.2-Modelli organizzativi e della offerta	0,76%							0,76%									
5.2.1-Consorzi, aziende speciali e società partecipate	5,34%				4,58%		2,29%	32,82%		2,29%	0,76%	5,34%	1,53%			0,76%	
5.2.2-Modalità di accesso	6,11%	1,53%			3,82%		2,29%	21,37%	1,53%		1,53%	2,29%					2,29%
5.2.3-Modelli di presa in carico	5,34%				3,82%		3,82%	10,69%			1,53%	2,29%					7,63%
5.2.4-Standard dei servizi	1,53%				0,76%			10,69%			0,76%	0,76%					0,76%
5.2.5-Regolamenti	1,53%				2,29%		0,76%	19,08%				0,76%					

## POLITICHE SOCIALI, SANITARIE, SOCIO-SANITARIE ED ASSISTENZIALI

	Anziani	Giovani	Immigrati	Donne	Disabili	Disoccupati	Lavoratori/aziende in crisi	Famiglie e individui in condizioni di povertà	Generalità di cittadini/famiglie	Consumatori di sostanze e dipendenze	Lavoratori/tric	Minori e infanzia	Non autosufficienti	Imprese	Inoccupati	Terzo settore	Misure Covid
5.3-Prestazioni e servizi				0,76%					1,53%			1,53%					
5.3.1-Residenziali	45,04%				35,11%			1,53%	0,76%			4,58%	37,40%				
5.3.2-Semiresidenziali	31,30%				32,06%			0,76%				3,05%	28,24%				
5.3.3-Domiciliari	62,60%	0,76%			51,15%			6,11%	3,05%			11,45%	55,73%				2,29%
5.3.4-Territoriali	42,75%	3,05%			40,46%			4,58%	26,72%			12,98%	37,40%				0,76%
5.3.5-Accoglienza		0,76%	7,63%		0,76%							0,76%					
5.3.6-Servizi di contrasto del disagio sociale	9,92%	2,29%			0,76%			4,58%	0,76%	0,76%		3,82%	0,76%				
5.3.7-Prevenzione socio-sanitaria e promozione della salute	13,74%			1,53%	2,29%				9,92%	2,29%	0,76%		3,05%	1,53%			0,76%
5.4-Interventi di contrasto alla povertà								2,29%									
5.4.1-Sostegno economico	1,53%		1,53%			3,05%	0,76%	13,74%	0,76%						2,29%		
5.4.2-Contributi economici specifici	5,34%	1,53%	1,53%	5,34%	4,58%	1,53%	0,76%	26,72%	0,76%			4,58%	3,82%	2,29%	0,76%		2,29%
5.4.3-Contributi in servizi o beni di prima necessità	3,82%		1,53%					32,06%	0,76%			0,76%	0,76%			0,76%	2,29%
5.4.4-Interventi per inclusione sociale	6,87%		7,63%		3,82%	4,58%		17,56%	0,76%			0,76%	2,29%		3,82%		
5.5.1-Contributi economici	24,43%			0,76%	25,19%			3,05%				3,82%	22,90%		0,76%		
5.5.2-Servizi di sostegno alla non-autosufficienza	25,95%				25,19%							3,05%	27,48%				
5.5.3-Regolarizzazione, formazione e sostegno lavoro di cura	3,82%				2,29%						8,40%		3,82%				
5.6-Welfare mutualità territoriale	0,76%	0,76%						0,76%	3,82%								
5.7-Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori	9,16%				1,53%			3,05%	21,37%				3,82%				0,76%

## POLITICHE SOCIALI, SANITARIE, SOCIO-SANITARIE ED ASSISTENZIALI

<b>MANCANTI</b>
Lavoratori/trici precari
Detenuti/ex detenuti
Lavoratori autonomi
Persone lgbt
Altri destinatari
Partite Iva

## POLITICHE DEL LAVORO E DELLO SVILUPPO

### POLITICHE DEL LAVORO E DELLO SVILUPPO

	Giovani	immigra ti	Donne	Disabili	Disoccu pati	Lavorato ri/trici di aziende in crisi	Lavorato ri/trici precarì	Famiglie e individui in condizio ne di cittadini /famigli /ex povertà	Detenuti /ex detenuti	Lavorato ri/trici e infanzia	Non autosuff icienti	Imprese	Inoccup ati	Altri destinat ari
6-Politiche del lavoro e dello sviluppo					0,76%	0,76%	0,76%	1,53%		1,53%			0,76%	
6.1-Accordi e piani di sviluppo territoriale	0,76%			0,76%	0,76%	0,76%		1,53%		1,53%			3,05%	0,76%
6.2-Economia sostenibile, sociale e solidale	0,76%			0,76%	0,76%								1,53%	0,76%
6.3-Sostegno ad aziende e creazione di impresa	0,76%				0,76%								2,29%	0,76%
6.4-Qualificazione e inserimento lavorativo	1,53%		0,76%	0,76%	2,29%								0,76%	2,29%
6.4.1-Sportello lavoro / Servizi per l'impiego	3,05%		0,76%	0,76%	11,45%		0,76%			0,76%			0,76%	11,45%
6.4.2-Progetti formativi	3,05%	0,76%		1,53%	8,40%		0,76%	0,76%		1,53%	0,76%		1,53%	8,40%
6.4.3-Inserimento socio-lavorativo	1,53%	1,53%		6,11%	22,90%			4,58%		0,76%		0,76%	0,76%	22,90%
6.5-Tutela del Lavoro					0,76%	0,76%	0,76%			7,63%			3,82%	
6.5.1-Contrasto ed emersione del lavoro nero ed irregolare							0,76%	0,76%		13,74%			9,92%	
6.5.2-Contrasto della precarietà					1,53%	0,76%				5,34%			0,76%	
6.5.3-Salute e sicurezza										7,63%			2,29%	
6.5.4-Legalità										6,87%			11,45%	

## POLITICHE DEL LAVORO E DELLO SVILUPPO

	Giovan i	Immigr ati	Donne	Disabili Disabili	upati	e in crisi	Lavora tori/tri aziend precar i	condizi one di povert à	Genera lità di cittadi ni/fami glie	Detenu ti/ex detenu ci	Lavora tori/tri a	Minori e infanzi	Non autosu fficient e	Impres e	Inocua pati	Altri destina tari
6.6-Protezione sociale e del reddito											0,76%					
6.6.1-Sostegno al reddito						1,53%	0,76%				0,76%					
6.6.2-Autoimpiego e microimpresa	0,76%					0,76%										0,76%
6.7-Azioni per la conciliazione			4,58%						9,92%		3,05%	1,53%				
6.8-Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori	0,76%		0,76%	0,76%	3,05%	2,29%	2,29%	3,05%			7,63%	0,76%		6,87%	1,53%	0,76%

### MANCANTI

Anziani

Consumatori di sostanze e dipendenze

Lavoratori autonomi

Persone lgbt

Terzo settore

Partite Iva

Misure Covid

## POLITICA LOCALE DEI REDDITI E DELLE ENTRATE

### POLITICA LOCALE DEI REDDITI E DELLE ENTRATE

	Anziani	Giovani	Disabili	Disoccupati	Lavoratori/trici di aziende in crisi	Famiglie e individui in condizione di povertà	Generalità di cittadini/famiglie	Minori e infanzia	Non autosufficienti	Imprese	Altri destinatari	Terzo settore	Misure Covid
7-Politica locale dei redditi e delle entrate							0,76%						
7.1-Isee	7,63%		0,76%			5,34%	58,78%	0,76%	3,05%				
7.2-Compartecipazione costi welfare	1,53%						15,27%						
7.2.1-Rette e tariffe dei servizi	8,40%		3,05%			5,34%	29,01%	2,29%	6,11%				0,76%
7.2.2-Ticket sanitari	12,21%		1,53%	0,76%	0,76%	22,90%	0,76%						
7.3-Tariffe servizi pubblici							0,76%	0,76%		0,76%			
7.3.1-Tariffe rifiuti	8,40%		4,58%			16,03%	29,01%		2,29%	7,63%		0,76%	4,58%
7.3.2-Utenze domestiche	15,27%		6,11%	1,53%	0,76%	38,17%	1,53%		3,82%		0,76%		1,53%
7.3.3-Tariffe trasporti pubblici	3,82%	0,76%					1,53%	0,76%					
7.4-Imposte e tasse locali							1,53%						
7.4.1-Contrasto all'evasione fiscale e tributaria						0,76%	29,77%						
7.4.2-Addizionali Irpef	2,29%					18,32%	34,35%						
7.4.3-Imu	4,58%		4,58%			2,29%	30,53%		3,05%	1,53%	0,76%		0,76%
7.4.4-Tasse di scopo										0,76%			0,76%
7.4.5-Tasi						0,76%	1,53%						
7.5-Altre tariffe imposte e tasse locali						0,76%	0,76%						
7.6-Calmieramento prezzi						9,16%	1,53%			0,76%			
7.7-Baratto amministrativo						1,53%	0,76%						
7.8-Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori						0,76%	6,11%						

#### MANCANTI

Immigrati

Donne

Lavoratori/trici precari

Consumatori di sostanze e dipendenze

Detenuti/ex detenuti

Lavoratori/trici

Lavoratori autonomi

Persone lgbt

Inoccupati

Partite Iva

## AZIONI DI CONTRASTO DELLE DISCRIMINAZIONI E PARI OPPORTUNITÀ

### AZIONI DI CONTRASTO DELLE DISCRIMINAZIONI E PARI OPPORTUNITÀ

	Anziani	Immigrati	Donne	Disabili	Generalità di cittadini/famiglie	Detenuti/ex detenuti	Minori e infanzia
8-Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità			0,76%	0,76%	0,76%		0,76%
8.1-Pari opportunità			0,76%		0,76%		
8.2-Integrazione		15,27%				0,76%	
8.5-Discriminazioni di genere e scelta sessuale			0,76%				
8.7-Contrasto della violenza su donne, minori e anziani	0,76%		12,21%		1,53%		4,58%
8.8-Democrazia e antifascismo					0,76%		
8.9-Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori			0,76%				

#### MANCANTI

Giovani

Disoccupati

Lavoratori/trici di aziende in crisi

Lavoratori/trici precari

Famiglie e individui in condizione di povertà

Consumatori di sostanze e dipendenze

Lavoratori/trici

Non autosufficienti

Lavoratori autonomi

Imprese

Persone lgbt

Inoccupati

Altri destinatari

Terzo settore

Partite Iva

Misure Covid

## POLITICHE ABITATIVE E DEL TERRITORIO

### POLITICHE ABITATIVE E DEL TERRITORIO

	Anziani	Giovani	Immigrati	Disabili	Disoccupati	Lavoratori in crisi	Famiglie e individui in condizione di povertà	Generalità di cittadini e famiglie	Minori e infanzanti	Non autosufficienti	Inoccupati	Terzo settore	Misure Covid
9-Politiche abitative e del territorio	0,76%												
9.1-1-Riqualificazione urbana e del territorio	4,58%			3,05%			18,32%	0,76%	2,29%				
9.1.2-Piani e infrastrutture del territorio	1,53%	1,53%					8,40%	1,53%					
9.2-Politiche ambientali							3,05%						
9.2.1-Servizi igiene urbana, risanamento e tutela ambientale, verde pubblico							13,74%					0,76%	
9.2.2-Mobilità urbana ed extraurbana							9,92%						
9.2.3-Efficienza, risparmio energetico e idrico		0,76%					12,21%	2,29%		0,76%			
9.3-Politiche per la casa e condizione abitativa							1,53%						
9.3.1-Edilizia pubblica e sociale	9,92%		0,76%	3,82%			24,43%	2,29%	0,76%	3,82%			0,76%
9.3.2-Riqualificazione alloggi	3,05%			3,05%			3,05%	1,53%		3,05%			
9.3.3-Sfratti ed emergenza abitativa	1,53%		1,53%				16,03%	0,76%					
9.3.4-Interventi sugli affitti	3,05%				0,76%	0,76%	35,88%				0,76%		3,82%
9.3.5-Acquisto prima casa e gestione proprietà immobiliare							1,53%						
9.4-Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori	1,53%			0,76%			4,58%	3,05%		1,53%	0,76%		0,76%

## POLITICHE ABITATIVE E DEL TERRITORIO

<b>MANCANTI</b>
Donne
Lavoratori/trici precari
Consumatori di sostanze e dipendenze
Detenuti/ex detenuti
Lavoratori/trici
Lavoratori autonomi
Persone lgbt
Altri destinatari
Partite Iva

## POLITICHE DELL'INFANZIA, GIOVANI, EDUCATIVE E DELL'ISTRUZIONE

### POLITICHE DELL'INFANZIA, GIOVANI, EDUCATIVE E DELL'ISTRUZIONE

	Anziani	Giovani	Immigrati	Disabili	Disoccupati	Famiglie e individui in condizioni di povertà	Generalità di cittadini/famiglie	Lavoratori/trici	Minori e infanzia	Inoccupati	Misure Covid
10-Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione		0,76%							0,76%		
10.1-Asili nido							1,53%		16,03%		
10.10-Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori							0,76%	0,76%	3,05%		
10.2-Scuole d'infanzia							0,76%		7,63%		
10.3-Scuola primaria e media				0,76%					6,87%		0,76%
10.4-Università, scuole superiori, obbligo formativo									1,53%		
10.5-Diritto allo studio		1,53%		0,76%					3,05%		
10.5.1-Pre e post-scuola							0,76%		12,98%		
10.5.2-Mense e trasporti		0,76%	0,76%	0,76%		0,76%	1,53%		17,56%		
10.5.3-Integrazione		0,76%	0,76%	16,79%		0,76%			9,16%		
10.5.4-Convenzioni e agevolazioni per gli studenti		3,82%				0,76%			5,34%		0,76%
10.5.5-Contrasto della dispersione scolastica									0,76%		
10.6-Apprendimento permanente e formazione degli adulti	1,53%	0,76%	0,76%		0,76%		1,53%	0,76%		0,76%	
10.7-Offerta educativa									1,53%		
10.8-Servizi integrativi per infanzia				0,76%			1,53%		3,82%		
10.9-Edilizia scolastica		1,53%					1,53%		9,16%		

## POLITICHE DELL'INFANZIA, GIOVANI, EDUCATIVE E DELL'ISTRUZIONE

---

<b>MANCANTI</b>
Donne
Lavoratori/trici di aziende in crisi
Lavoratori/trici precari
Consumatori di sostanze e dipendenze
Detenuti/ex detenuti
Non autosufficienti
Lavoratori autonomi
Imprese
Persone lgbt
Altri destinatari
Terzo settore
Partite Iva

---

## POLITICHE CULTURALI, DI SOCIALIZZAZIONE E SICUREZZA

### POLITICHE CULTURALI, BENESSERE E SICUREZZA

	Anziani	Giovani	Immigrati	Disabili	Generalità di cittadini/famiglie	Minori e infanzia	Non autosufficienti	Altri destinatari	Terzo settore	Misure Covid
11-Politiche culturali, benessere e sicurezza	0,76%									
11.1-Promozione dell'offerta e delle attività culturali					0,76%					
11.1.1-Biblioteche e servizi informativi		0,76%			6,11%	0,76%				
11.1.2-Attività culturali e interculturali	3,82%		2,29%		3,05%				0,76%	0,76%
11.2-Iniziative di socializzazione	0,76%									
11.2.1-Centri di aggregazione	35,88%	3,05%	0,76%	2,29%	4,58%	26,72%		0,76%		0,76%
11.2.2-Turismo sociale	15,27%			1,53%	0,76%	1,53%	0,76%		0,76%	
11.2.3-Sport di base	8,40%	1,53%			3,82%	1,53%				
11.3-Sicurezza urbana	2,29%				4,58%					
11.4-Promozione del benessere	14,50%	1,53%			4,58%					
11.5-Monitoraggio, ricerca, raccolta dati, osservatori	4,58%	0,76%			0,76%	1,53%				0,76%

#### MANCANTI

Donne
Disoccupati
Lavoratori/trici di aziende in crisi
Lavoratori/trici precari
Famiglie e individui in condizione di povertà
Consumatori di sostanze e dipendenze
Detenuti/ex detenuti
Lavoratori/trici
Lavoratori autonomi
Imprese
Persone lgbt
Inoccupati
Partite Iva

# LA STATISTICA PROVINCIALE

## BERGAMO

### Tipologia del materiale

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	4	6	16	8		11	2		2	
PIATTAFORME NEGOZIALI	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	10	18	4	2	6	1	0	2	1	0

### Aree tematiche di I livello (Accordi)

Aree Tematiche I Liv.	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Relazioni tra le parti e definizione del processo		1	6	16	7		11	2		1
Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva	0	1	0	2	0	7	2	0	1	0
Pubblica amministrazione		1	1	1	3	0	2	1	0	1
Politiche di bilancio		0	2	0	3	0	0	0	0	0
Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali		2	3	14	6	0	11	2	0	1
Politiche del lavoro e dello sviluppo		1	2	1	1	0	2	0	0	0
Politica locale dei redditi e delle entrate		2	2	2	5	0	8	1	0	1
Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità		0	0	0	0	0	1	0	0	0
Politiche abitative e del territorio		1	2	0	5	0	1	1	0	2
Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione		0	1	0	5	0	2	1	0	0
Politiche culturali, benessere e sicurezza		1	1	0	1	0	2	0	0	0
Totale Doc.ti		4	6	16	7	0	11	2	0	2

## Destinatari (Accordi)

Destinatario	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
anziani	2	2		6		5	2		2	
giovani	0	2	1	2	0	1	0	0	0	0
immigrati	0	1	1	1	0	2	0	0	0	0
donne	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0
disabili	0	3	0	3	0	4	1	0	2	0
disoccupati	0	1	1	1	0	3	0	0	0	0
lavoratori/trici di aziende in crisi	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0
lavoratori/trici precari	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
famiglie e individui in condizione di povertà	1	2	0	5	0	10	2	0	0	0
generalità di cittadini/famiglie	2	4	16	6	0	11	2	0	2	0
consumatori di sostanze e dipendenze	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0
lavoratori/trici	1	2	0	1	0	1	1	0	0	0
minori e infanzia	0	1	0	5	0	2	1	0	0	0
non autosufficienti	2	2	1	4	0	4	1	0	2	0
imprese	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
inoccupati	0	1	1	1	0	2	0	0	1	0
altri destinatari	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0
terzo settore	1	0	0	2	0	5	1	0	0	0
Tot.	4	6	16	7	0	11	2	0	2	0

## BRESCIA

### Tipologia del materiale

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	116	94	126	111	90	105	100	30	83	57
PIATTAFORME NEGOZIALI	0	0	0	1	0	0	0	1	0	1
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	1	3	2	3	7	9	16	1	11	17

### Aree tematiche di I livello (Accordi)

Aree Tematiche I Liv.	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Relazioni tra le parti e definizione del processo	83	51	89	81	69	86	85	26	67	54
Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva	40	47	65	49	57	80	73	28	75	48
Pubblica amministrazione	5	17	23	11	39	47	60	15	45	23
Politiche di bilancio	0	4	4	0	11	11	10	4	15	7
Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali	108	86	125	97	88	104	100	30	83	56
Politiche del lavoro e dello sviluppo	29	30	41	29	37	40	37	10	24	23
Politica locale dei redditi e delle entrate	116	94	111	102	89	103	97	30	82	56
Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità	4	4	6	6	4	6	5	3	5	4
Politiche abitative e del territorio	57	62	79	70	58	60	61	17	50	40
Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione	14	16	18	13	18	23	31	7	30	23
Politiche culturali, benessere e sicurezza	76	72	77	66	67	82	78	26	67	48
Totale Doc.ti	116	94	126	107	90	105	100	30	83	57

## Destinatari (Accordi)

Destinatario	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
anziani	104	88	104	99	85	103	100	30	82	55
giovani	5	7	5	12	11	10	14	4	16	10
immigrati	5	7	2	8	8	8	19	0	15	9
donne	3	7	4	8	11	11	25	8	25	11
disabili	49	45	64	65	75	96	93	29	77	53
disoccupati	6	16	32	27	37	33	35	9	23	21
lavoratori/trici di aziende in crisi	17	19	20	14	13	7	8	4	7	5
lavoratori/trici precari	0	2	1	0	3	1	0	1	0	0
famiglie e individui in condizione di povertà	74	72	97	85	87	98	95	29	80	55
generalità di cittadini/famiglie	76	68	115	94	90	104	100	30	83	57
consumatori di sostanze e dipendenze	1	1	1	4	3	5	11	2	8	6
detenuti/ex detenuti	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0
lavoratori/trici	1	1	3	9	6	19	19	10	15	12
minori e infanzia	20	24	23	31	30	34	44	14	47	32
non autosufficienti	41	44	67	50	49	98	94	29	77	52
lavoratori autonomi	0	1	0	0	1	0	0	0	4	0
imprese	1	2	1	1	2	8	7	4	17	10
inoccupati	3	3	2	14	4	20	28	8	17	18
altri destinatari	3	0	1	88	0	6	0	0	0	2
terzo settore	40	24	40	44	37	74	69	27	70	43
(MISURE COVID-19)	0	0	0	0	0	0	0	6	41	20
<b>Totale Doc.ti</b>	<b>116</b>	<b>94</b>	<b>126</b>	<b>107</b>	<b>90</b>	<b>105</b>	<b>100</b>	<b>30</b>	<b>83</b>	<b>57</b>

## COMO

### Tipologia del materiale

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	19	18	15	14	1	10	6			2
PIATTAFORME NEGOZIALI	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	11	8	10	5	3	4	2	0	2	0

### Aree tematiche di I livello (Accordi)

Aree Tematiche I Liv.	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Relazioni tra le parti e definizione del processo	13	17	15	13	1	8	3			2
Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva	8	6	8	8	1	6	5	0	0	1
Pubblica amministrazione	3	8	2	5	1	1	5	0	0	1
Politiche di bilancio	2	7	4	5	1	1	3	0	0	2
Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali	16	17	15	13	1	10	6	0	0	2
Politiche del lavoro e dello sviluppo	9	10	6	8	1	8	6	0	0	1
Politica locale dei redditi e delle entrate	17	18	10	13	0	8	6	0	0	2
Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità	3	1	4	3	1	5	4	0	0	1
Politiche abitative e del territorio	11	10	9	14	1	6	6	0	0	1
Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione	5	11	10	12	1	9	6	0	0	1
Politiche culturali, benessere e sicurezza	11	12	6	10	1	6	4	0	0	1
Totale Doc.ti	19	18	15	14	1	10	6	0	0	2

## Destinatari (Accordi)

Destinatario	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
anziani	18	13	10	12	1	9	6			1
giovani	10	7	5	8	0	5	4	0	0	1
immigrati	5	7	5	5	1	5	4	0	0	1
donne	3	5	0	2	1	8	3	0	0	1
disabili	11	12	11	11	1	10	6	0	0	1
disoccupati	5	7	1	8	1	7	5	0	0	1
lavoratori/trici di aziende in crisi	5	6	4	0	0	1	0	0	0	0
lavoratori/trici precari	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0
famiglie e individui in condizione di povertà	16	13	8	13	1	8	6	0	0	2
generalità di cittadini/famiglie	16	18	14	14	1	9	6	0	0	2
consumatori di sostanze e dipendenze	0	3	1	1	0	1	2	0	0	0
detenuti/ex detenuti	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
lavoratori/trici	1	1	0	0	0	1	1	0	0	0
minori e infanzia	14	12	11	12	1	9	6	0	0	1
non autosufficienti	11	11	10	1	1	10	6	0	0	1
imprese	1	3	0	2	0	0	2	0	0	1
persone lgbt	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
inoccupati	2	0	0	7	1	6	5	0	0	1
altri destinatari	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0
terzo settore	9	2	2	5	1	6	5	0	0	1
Totale Doc.ti	19	18	15	14	1	10	6	0	0	2

## CREMONA

### Tipologia del materiale

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	13	6	6	19	14	17		3	19	9
PIATTAFORME NEGOZIALI	0	0	2	1	0	0	1	0	1	0
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	11	15	17	5	54	14	1	3	4	2

### Aree tematiche di I livello (Accordi)

Aree Tematiche I Liv.	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Relazioni tra le parti e definizione del processo	9	5	6	14	13	14		3	17	9
Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva	0	0	1	1	5	7	0	0	1	3
Pubblica amministrazione	1	3	2	3	2	5	0	1	13	4
Politiche di bilancio	0	1	0	1	7	3	0	1	7	3
Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali	9	2	4	6	6	10	0	0	17	7
Politiche del lavoro e dello sviluppo	6	4	2	0	3	9	0	2	8	5
Politica locale dei redditi e delle entrate	6	2	0	6	4	7	0	0	2	3
Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità	0	1	1	1	2	3	0	0	0	1
Politiche abitative e del territorio	0	1	0	3	1	8	0	0	2	4
Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione	1	1	0	4	2	5	0	2	2	1
Politiche culturali, benessere e sicurezza	3	0	0	0	1	7	0	0	1	0
<b>Totale Doc.ti</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>9</b>

## Destinatari (Accordi)

Destinatario	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
anziani	6	1		1	1	5			6	1
giovani	0	2	0	1	1	4	0	0	1	1
immigrati	0	0	1	1	1	5	0	0	1	0
donne	0	1	0	0	1	1	0	0	0	1
disabili	1	1	0	0	1	5	0	0	4	1
disoccupati	0	1	0	0	0	1	0	0	1	4
lavoratori/trici di aziende in crisi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
lavoratori/trici precari	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
famiglie e individui in condizione di povertà	5	3	0	3	2	5	0	0	3	2
generalità di cittadini/famiglie	8	2	3	9	14	15	0	3	19	9
consumatori di sostanze e dipendenze	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
lavoratori/trici	3	1	1	3	6	0	0	3	9	1
minori e infanzia	2	1	0	4	2	7	0	1	1	1
non autosufficienti	5	1	0	0	1	4	0	0	4	2
lavoratori autonomi	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
imprese	2	2	2	1	1	4	0	2	7	1
inoccupati	0	0	0	0	0	1	0	0	1	4
altri destinatari	0	0	0	10	0	1	0	0	0	0
terzo settore	1	1	1	1	1	5	0	0	2	2
(MISURE COVID-19)	0	0	0	0	0	0	0	1	12	2
<b>Totale Doc.ti</b>	<b>13</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>19</b>	<b>9</b>

## LECCO

### Tipologia del materiale

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	22	9	6	2	9	21	25	1	1	2
PIATTAFORME NEGOZIALI	0	2	1	1	0	0	0	1	0	0
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	12	8	17	13	19	31	16	27	36	4

### Aree tematiche di I livello (Accordi)

Aree Tematiche I Liv.	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Relazioni tra le parti e definizione del processo	21	8	6	2	9	18	24	1	1	1
Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva	2	3	0	1	4	21	15	1	1	1
Pubblica amministrazione	6	4	0	1	5	21	25	1	1	1
Politiche di bilancio	0	7	0	0	4	19	24	0	0	0
Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali	16	7	4	2	9	21	25	1	1	2
Politiche del lavoro e dello sviluppo	10	4	2	1	3	15	14	1	1	1
Politica locale dei redditi e delle entrate	17	7	0	1	6	21	24	1	0	1
Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità	0	1	0	0	3	10	8	0	0	0
Politiche abitative e del territorio	5	5	0	2	7	20	23	1	1	2
Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione	2	6	0	2	5	20	22	1	0	1
Politiche culturali, benessere e sicurezza	4	0	0	1	4	20	24	1	0	2
Totale Doc.ti	22	9	6	2	9	21	25	1	1	2

## Destinatari (Accordi)

Destinatario	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
anziani	10	8		2	8	20	25	1	1	2
giovani	1	1	1	1	2	16	21	0	0	0
immigrati	2	1	0	1	3	14	17	0	0	0
donne	0	0	0	0	0	7	7	0	0	1
disabili	2	8	0	2	8	20	22	1	0	0
disoccupati	1	2	0	1	3	5	6	0	1	0
lavoratori/trici di aziende in crisi	6	2	1	1	0	0	0	0	1	0
famiglie e individui in condizione di povertà	9	4	0	2	5	20	23	1	0	0
generalità di cittadini/famiglie	18	6	4	2	9	21	25	1	1	1
consumatori di sostanze e dipendenze	0	0	0	0	0	14	24	0	0	0
detenuti/ex detenuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
lavoratori/trici	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1
minori e infanzia	7	6	0	2	5	19	22	1	0	1
non autosufficienti	5	5	0	1	5	20	24	1	0	0
lavoratori autonomi	0	0	0	0	0	3	1	0	1	0
imprese	1	1	1	0	1	5	2	1	1	1
inoccupati	1	0	0	1	0	5	5	0	0	0
altri destinatari	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0
terzo settore	3	0	0	0	4	20	20	1	1	1
(MISURE COVID-19)	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0
<b>Totale Doc.ti</b>	<b>22</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>25</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

## LODI

### Tipologia del materiale

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	2	7	17	21	22	29	30	14	27	10
PIATTAFORME NEGOZIALI	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	0	2	0	0	4	1	1	0	0	0

### Aree tematiche di I livello (Accordi)

Aree Tematiche I Liv.	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Relazioni tra le parti e definizione del processo	2	7	16	20	22	27	29	14	27	10
Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva	0	5	13	5	20	27	29	13	26	10
Pubblica amministrazione	0	0	1	3	16	23	30	7	8	7
Politiche di bilancio	0	0	10	9	18	23	27	12	27	7
Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali	0	7	17	20	22	29	30	14	27	10
Politiche del lavoro e dello sviluppo	2	5	12	15	16	25	29	14	26	7
Politica locale dei redditi e delle entrate	0	7	16	20	22	27	30	14	27	10
Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità	0	0	2	2	8	11	13	4	27	10
Politiche abitative e del territorio	0	7	16	19	18	24	27	10	25	10
Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione	0	4	15	19	21	26	30	11	27	10
Politiche culturali, benessere e sicurezza	0	2	5	18	20	26	30	14	25	10
Totale Doc.ti	2	7	17	20	22	29	30	14	27	10

## Destinatari (Accordi)

Destinatario	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
anziani		6	16	19	22	29	30	14	27	10
giovani	0	0	3	11	12	27	21	4	9	5
immigrati	0	2	1	5	5	9	10	1	3	6
donne	0	1	1	9	4	7	11	3	27	10
disabili	0	3	10	17	22	27	30	14	26	8
disoccupati	1	1	7	13	14	16	19	12	24	5
lavoratori/trici di aziende in crisi	1	1	5	1	2	3	1	0	1	0
lavoratori/trici precari	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
famiglie e individui in condizione di povertà	0	6	16	19	20	28	30	14	26	8
generalità di cittadini/famiglie	0	7	17	20	22	29	30	14	27	10
consumatori di sostanze e dipendenze	0	0	0	3	1	4	6	0	0	0
detenuti/ex detenuti	0	0	0	0	2	2	4	1	0	0
lavoratori/trici	1	0	1	9	3	2	3	14	23	3
minori e infanzia	0	5	15	20	21	27	30	14	27	10
non autosufficienti	0	1	11	19	17	28	30	14	26	8
lavoratori autonomi	0	0	0	1	1	0	0	2	0	0
imprese	0	0	0	1	2	10	15	14	20	6
persone lgbt	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
inoccupati	0	0	0	13	5	7	17	6	11	5
altri destinatari	0	0	0	1	0	4	0	0	0	0
terzo settore	0	3	7	2	13	27	28	9	19	10
partite Iva	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
(MISURE COVID-19)	0	0	0	0	0	0	0	14	24	3
<b>Totale Doc.ti</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>14</b>	<b>27</b>	<b>10</b>

## MONZA BRIANZA

### Tipologia del materiale

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	14	1	2	18	10	10	5		2	3
PIATTAFORME NEGOZIALI	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	6	0	21	9	28	17	17	12	21	13

### Aree tematiche di I livello (Accordi)

Aree Tematiche I Liv.	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Relazioni tra le parti e definizione del processo	13	1	2	16	8	3	3		1	
Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva	0	0	0	4	7	8	3	0	2	0
Pubblica amministrazione	1	0	0	7	5	5	3	0	1	1
Politiche di bilancio	1	0	0	13	6	9	2	0	1	3
Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali	5	1	2	12	10	10	5	0	2	2
Politiche del lavoro e dello sviluppo	7	1	0	5	5	5	1	0	2	2
Politica locale dei redditi e delle entrate	11	0	0	16	8	10	3	0	2	3
Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità	0	0	0	0	3	7	2	0	2	1
Politiche abitative e del territorio	2	0	0	16	8	7	3	0	2	3
Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione	2	0	0	5	5	5	2	0	1	0
Politiche culturali, benessere e sicurezza	0	0	0	0	2	4	0	0	0	0
Totale Doc.ti	14	1	2	17	10	10	5	0	2	3

## Destinatari (Accordi)

Destinatario	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
anziani	6		1	4	9	10	5		2	1
giovani	0	1	0	0	3	1	0	0	1	0
immigrati	0	1	0	3	7	9	2	0	2	1
donne	0	0	0	0	3	2	1	0	0	0
disabili	1	1	1	5	7	10	3	0	2	1
disoccupati	2	1	0	5	4	5	0	0	2	2
lavoratori/trici di aziende in crisi	5	1	0	1	1	1	0	0	1	1
lavoratori/trici precari	0	1	0	0	1	0	0	0	0	2
famiglie e individui in condizione di povertà	4	0	0	13	8	9	2	0	1	2
generalità di cittadini/famiglie	11	0	1	17	10	10	5	0	2	3
consumatori di sostanze e dipendenze	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
detenuti/ex detenuti	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
lavoratori/trici	1	0	0	2	2	0	0	0	1	1
minori e infanzia	4	0	0	9	5	6	2	0	1	1
non autosufficienti	3	0	1	2	6	10	3	0	2	1
lavoratori autonomi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
imprese	0	0	0	3	2	0	0	0	0	0
inoccupati	0	1	0	5	2	5	0	0	2	0
altri destinatari	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0
terzo settore	5	0	0	3	4	8	4	0	1	0
(MISURE COVID-19)	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
<b>Totale Doc.ti</b>	<b>14</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

## MILANO

### Tipologia del materiale

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	7	2	37	8	13	8	24	12	24	17
PIATTAFORME NEGOZIALI	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	9	7	4	18	22	12	13	3	10	14

### Aree tematiche di I livello (Accordi)

Aree Tematiche I Liv.	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Relazioni tra le parti e definizione del processo	6	2	35	8	13	7	20	12	24	16
Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva	0	1	2	2	4	4	16	10	14	9
Pubblica amministrazione	0	0	1	1	7	3	16	9	19	14
Politiche di bilancio	0	1	1	3	2	4	13	5	5	7
Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali	3	1	28	6	10	7	22	11	21	14
Politiche del lavoro e dello sviluppo	5	1	22	3	3	2	10	7	20	11
Politica locale dei redditi e delle entrate	4	1	15	6	8	6	17	7	16	6
Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità	1	0	2	1	0	1	7	3	0	2
Politiche abitative e del territorio	0	1	16	5	4	5	17	10	19	12
Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione	1	0	0	3	4	3	15	9	17	8
Politiche culturali, benessere e sicurezza	0	1	1	3	3	6	14	9	13	11
Totale Doc.ti	7	2	37	8	13	8	24	12	24	17

## Destinatari (Accordi)

Destinatario	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
anziani	1	2	14	5	7	5	19	11	21	14
giovani	0	1	0	0	0	0	4	4	7	6
immigrati	0	1	1	2	0	1	10	2	1	4
donne	1	0	0	2	1	0	4	6	2	0
disabili	1	2	1	3	6	3	18	9	20	11
disoccupati	1	0	11	1	0	0	5	5	13	5
lavoratori/trici di aziende in crisi	4	0	0	0	0	0	0	0	2	1
lavoratori/trici precari	2	0	2	0	0	0	1	2	1	1
famiglie e individui in condizione di povertà	0	2	14	4	4	5	18	10	18	11
generalità di cittadini/famiglie	4	1	29	8	13	8	23	12	24	15
consumatori di sostanze e dipendenze	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0
lavoratori/trici	1	0	8	3	3	3	15	10	15	10
minori e infanzia	1	0	10	3	3	2	12	6	12	6
non autosufficienti	1	2	14	1	4	4	18	9	20	11
lavoratori autonomi	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
imprese	0	0	2	1	0	2	10	8	18	7
inoccupati	1	0	0	1	0	0	4	5	12	5
altri destinatari	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1
terzo settore	0	1	0	2	2	2	10	7	9	2
(MISURE COVID-19)	0	0	0	0	0	0	0	5	19	3
<b>Totale Doc.ti</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>37</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>24</b>	<b>17</b>

## MANTOVA

### Tipologia del materiale

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	30	26	35	31	33	34	45	32	33	13
PIATTAFORME NEGOZIALI	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	6	19	23	25	23	22	7	3	10	0

### Aree tematiche di I livello (Accordi)

Aree Tematiche I Liv.	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Relazioni tra le parti e definizione del processo	30	26	35	30	32	32	45	32	33	13
Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva	0	20	2	4	32	30	44	32	30	13
Pubblica amministrazione	1	8	1	27	26	31	36	31	31	13
Politiche di bilancio	0	22	1	3	19	26	36	29	28	13
Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali	28	24	34	30	33	34	45	32	32	13
Politiche del lavoro e dello sviluppo	26	22	23	28	33	31	39	31	33	13
Politica locale dei redditi e delle entrate	29	22	28	29	33	33	45	32	31	12
Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità	0	7	0	17	29	25	29	25	27	12
Politiche abitative e del territorio	13	14	17	27	27	28	37	27	31	12
Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione	0	21	26	19	29	31	38	29	32	13
Politiche culturali, benessere e sicurezza	1	22	28	18	25	29	32	29	25	11
Totale Doc.ti	30	26	35	31	33	34	45	32	33	13

## Destinatari (Accordi)

Destinatario	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
anziani	27	23	28	27	33	33	45	32	32	13
giovani	20	3	1	21	20	21	36	30	18	7
immigrati	1	1	0	17	28	25	30	24	26	12
donne	0	0	0	9	5	6	5	2	17	8
disabili	17	22	23	27	32	33	44	31	31	13
disoccupati	10	16	19	24	29	21	36	26	30	11
lavoratori/trici di aziende in crisi	22	17	22	13	7	8	1	1	0	0
lavoratori/trici precari	3	1	0	0	14	21	0	1	0	0
famiglie e individui in condizione di povertà	25	23	26	28	32	30	44	32	32	13
generalità di cittadini/famiglie	26	24	34	30	33	34	45	32	33	13
consumatori di sostanze e dipendenze	0	0	0	0	2	2	2	3	2	0
detenuti/ex detenuti	0	0	0	0	1	1	2	3	1	2
lavoratori/trici	1	1	1	13	8	22	36	30	31	13
minori e infanzia	25	22	27	25	32	32	39	30	32	13
non autosufficienti	22	24	26	8	15	30	44	32	31	11
lavoratori autonomi	0	3	0	0	1	1	0	1	2	1
imprese	0	14	9	27	12	31	38	31	31	13
inoccupati	7	3	0	21	6	15	33	23	30	11
altri destinatari	3	0	0	2	2	4	1	0	0	1
terzo settore	1	0	1	24	16	24	32	29	21	9
(MISURE COVID-19)	0	0	0	0	0	0	0	8	18	3
<b>Totale Doc.ti</b>	<b>30</b>	<b>26</b>	<b>35</b>	<b>31</b>	<b>33</b>	<b>34</b>	<b>45</b>	<b>32</b>	<b>33</b>	<b>13</b>

## PAVIA

### Tipologia del materiale

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	28	34	43	34	44	47	45	37	30	12
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	2	7	6	7	10	5	3	4	4	1

### Aree tematiche di I livello (Accordi)

Aree Tematiche I Liv.	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Relazioni tra le parti e definizione del processo	27	34	42	34	41	45	42	34	29	10
Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva	9	16	23	16	27	36	32	29	20	9
Pubblica amministrazione	2	5	14	14	27	25	36	29	23	6
Politiche di bilancio	0	31	17	4	11	17	19	12	15	0
Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali	24	33	42	33	44	45	44	37	30	12
Politiche del lavoro e dello sviluppo	19	29	31	26	30	39	35	23	20	8
Politica locale dei redditi e delle entrate	27	32	35	32	43	45	42	32	27	9
Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità	1	3	2	3	7	18	14	12	8	3
Politiche abitative e del territorio	24	31	31	29	30	42	36	28	27	7
Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione	11	27	33	23	34	38	39	33	26	7
Politiche culturali, benessere e sicurezza	8	18	6	18	23	28	32	25	16	7
Totale Doc.ti	28	34	43	34	44	47	45	37	30	12

## Destinatari (Accordi)

Destinatario	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
anziani	18	26	33	31	40	46	45	32	27	7
giovani	4	5	2	11	16	20	17	11	9	5
immigrati	2	3	5	7	9	15	14	10	7	3
donne	0	3	0	2	5	13	13	11	7	2
disabili	7	15	24	26	39	35	41	32	25	9
disoccupati	5	17	14	13	18	26	18	14	16	5
lavoratori/trici di aziende in crisi	12	17	17	4	15	10	6	6	4	1
lavoratori/trici precari	0	3	2	0	9	6	6	3	0	2
famiglie e individui in condizione di povertà	18	31	33	32	39	45	44	36	27	9
generalità di cittadini/famiglie	27	31	42	34	44	47	45	36	29	12
consumatori di sostanze e dipendenze	0	1	0	0	1	3	3	2	5	0
detenuti/ex detenuti	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
lavoratori/trici	7	17	13	17	24	29	28	22	19	7
minori e infanzia	16	27	32	26	37	41	40	34	28	9
non autosufficienti	8	28	28	12	25	24	41	31	25	6
lavoratori autonomi	0	1	0	0	1	2	2	1	1	0
imprese	1	2	8	15	5	20	27	22	19	5
inoccupati	0	9	1	11	6	18	13	10	16	4
altri destinatari	1	3	0	3	1	4	0	0	0	1
terzo settore	7	20	24	17	21	33	36	28	17	3
(MISURE COVID-19)	0	0	0	0	0	0	0	14	23	4
<b>Totale Doc.ti</b>	<b>28</b>	<b>34</b>	<b>43</b>	<b>34</b>	<b>44</b>	<b>47</b>	<b>45</b>	<b>37</b>	<b>30</b>	<b>12</b>

## SONDRIO

### Tipologia del materiale

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	12		6		1	1	4			
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	3	4	8	9	3	0	1	0	0	0

### Aree tematiche di I livello (Accordi)

Aree Tematiche I Liv.	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Relazioni tra le parti e definizione del processo	12		6		1	1	4			
Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0
Pubblica amministrazione	11	0	0	0	0	0	3	0	0	0
Politiche di bilancio	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali	9	0	5	0	1	1	4	0	0	0
Politiche del lavoro e dello sviluppo	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Politica locale dei redditi e delle entrate	1	0	0	0	0	0	4	0	0	0
Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0
Politiche culturali, benessere e sicurezza	0	0	1	0	0	0	3	0	0	0
Totale Doc.ti	12	0	6	0	1	1	4	0	0	0

## Destinatari (Accordi)

Destinatario	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
anziani	2		1				4			
giovani	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
immigrati	1	0	0	0	0	0	2	0	0	0
donne	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
disabili	1	0	0	0	0	1	2	0	0	0
disoccupati	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
lavoratori/trici di aziende in crisi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
lavoratori/trici precari	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
famiglie e individui in condizione di povertà	2	0	0	0	0	0	1	0	0	0
generalità di cittadini/famiglie	11	0	5	0	1	1	4	0	0	0
consumatori di sostanze e dipendenze	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0
lavoratori/trici	10	0	0	0	1	0	2	0	0	0
minori e infanzia	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0
non autosufficienti	1	0	0	0	1	1	3	0	0	0
lavoratori autonomi	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
imprese	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
persone lgbt	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
inoccupati	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
altri destinatari	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
terzo settore	1	0	0	0	1	1	0	0	0	0
partite Iva	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale Doc.ti</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## VARESE

### Tipologia del materiale

Materiale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ACCORDI, INTESE, PROTOCOLLI, VERBALI DI INTESA	17	38	23	6	21	18	29		4	6
PIATTAFORME NEGOZIALI	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
RESOCONTI E VERBALI DI INCONTRO	25	28	24	29	34	15	3	0	1	2

### Aree tematiche di I livello (Accordi)

Aree Tematiche I Liv.	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Relazioni tra le parti e definizione del processo	17	38	23	6	17	12	23		4	6
Politiche e strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva	7	24	10	2	18	15	24	0	4	6
Pubblica amministrazione	3	24	5	4	15	15	20	0	2	2
Politiche di bilancio	0	17	7	1	13	12	18	0	1	0
Politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali	15	38	23	5	20	18	29	0	4	6
Politiche del lavoro e dello sviluppo	3	13	4	1	11	6	7	0	2	4
Politica locale dei redditi e delle entrate	16	36	13	5	20	18	29	0	3	5
Azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità	1	4	1	1	8	5	8	0	2	0
Politiche abitative e del territorio	5	29	8	2	18	14	23	0	2	0
Politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione	4	30	10	4	15	12	24	0	2	0
Politiche culturali, benessere e sicurezza	3	20	2	4	12	9	20	0	1	0
Totale Doc.ti	17	38	23	6	21	18	29	0	4	6

## Destinatari (Accordi)

Destinatario	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
anziani	12	36	12	4	20	16	29		2	
giovani	4	8	0	3	7	3	4	0	0	0
immigrati	4	2	0	3	11	7	7	0	0	0
donne	0	4	0	0	2	2	6	0	2	0
disabili	7	30	2	3	15	14	27	0	2	0
disoccupati	0	4	4	1	9	3	6	0	1	0
lavoratori/trici di aziende in crisi	4	4	2	0	3	0	0	0	0	0
lavoratori/trici precari	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
famiglie e individui in condizione di povertà	8	30	5	2	17	15	25	0	2	2
generalità di cittadini/famiglie	17	37	22	5	21	18	29	0	4	6
consumatori di sostanze e dipendenze	0	4	0	0	3	1	6	0	0	0
detenuti/ex detenuti	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
lavoratori/trici	0	0	0	0	3	0	6	0	1	4
minori e infanzia	10	35	10	4	15	12	24	0	3	0
non autosufficienti	7	33	5	1	8	8	28	0	2	0
imprese	0	0	0	0	3	4	1	0	1	0
persone lgbt	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
inoccupati	0	2	0	1	3	2	6	0	1	0
altri destinatari	0	0	0	4	0	1	0	0	0	0
terzo settore	8	1	2	0	12	10	17	0	2	0
(MISURE COVID-19)	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
<b>Totale Doc.ti</b>	<b>17</b>	<b>38</b>	<b>23</b>	<b>6</b>	<b>21</b>	<b>18</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

# CONCLUSIONI

## SINTESI DEI RISULTATI

Nel 2022 a fronte di una riduzione quantitativa (-40%) del numero di documenti archiviati in banca dati rispetto all'anno precedente (2021) si evidenzia però che la diminuzione ha riguardato soprattutto i testi dei verbali d'incontro mentre gli accordi completati rimangono numericamente identici a quelli siglati nel 2020. Si rileva una continuità dell'attività sindacale, a livello sociale e territoriale, in alcuni comprensori, constatabile attraverso il "tasso di copertura" inteso come il numero di soggetti (Comuni e loro residenti) fruitori dei benefici della contrattazione stessa.

In Lombardia è censito il 19% dei quasi 8000 Comuni italiani e di questi il 20% è coinvolto in accordi.

Inoltre, essendo implicati anche quasi tutti i capoluoghi di Provincia, gli esiti della negoziazione sociale riguardano complessivamente circa 4.000.000 abitanti, pari al 40 % dei residenti lombardi

Ovviamente il quadro che ne esce è ancora disomogeneo, a "macchia di leopardo", con Province che vantano relazioni sindacali con gli Enti Locali non episodiche, non solo caratterizzate da un maggior numero di intese ma anche con un ventaglio più ampio di tematiche trattate: tali differenze territoriali attestano da un lato una significativa e consolidata tradizione di contrattazione sociale in Lombardia e dall'altro sono anche la base su cui si sta lavorando per mutuare esperienze virtuose in un percorso di futura attenuazione delle differenze ancora esistenti. Risulta evidente come in certi contesti incida fortemente la difficoltà di dialogo con amministrazioni pubbliche poco aperte all'analisi condivisa dei bisogni ed al dialogo con le rappresentanze dei cittadini, oltretutto in un contesto giuridico in cui nessuna legge le obbliga.

Si evidenzia come siano cresciuti gli accordi siglati a livello sovracomunale (consorzi, distretti ...) e, con percentuali superiori al 90% , si rivolgano a destinatari che sono la generalità dei cittadini, gli anziani e le famiglie in condizioni di povertà. Con percentuali tra l'80 ed il 90% si guarda ai disabili e alla non autosufficienza. Mentre tra il 50 ed il 60% sono ancora presenti le misure Covid e l'attenzione per i minori e l'infanzia, con forme di tutela di lavoratori, di disoccupati e di imprese.

Una riduzione di attenzione si rileva invece per gli immigrati, le donne e i giovani e tutte quelle forme di tutela dei diritti e delle fragilità che vanno dai detenuti alle dipendenze da sostanze all'attenzione per le persone lgbtqi+

Facendo riferimento poi alle aree tematiche dei contenuti degli accordi, oltre il 95% è pertinente le politiche sociali, sanitarie, socio-sanitarie ed assistenziali; seguito poi dalle politiche dei redditi e delle entrate e all'attenzione per gli strumenti della partecipazione e cittadinanza attiva e alla crescita politiche abitative e del territorio.

Per contro si trova qui conferma di quanto affermato poco sopra con una debolezza delle azioni di contrasto delle discriminazioni e pari opportunità, una minore incidenza sulle politiche del lavoro e dello sviluppo e sulle politiche dell'infanzia, giovani, educative e dell'istruzione.

Significativo rilevare come quasi la metà degli accordi lombardi ricomprendano rimandi ad azioni riconducibili al PNRR, indicatore importante della consapevolezza dell'importanza dello strumento accompagnato dalla richiesta di evidenza pubblica dei risultati prodotti con la richiesta di tavoli e di osservatori.

Protezione del reddito a fronte dell'inflazione e dell'incremento dei costi dell'energia con fondi anticrisi; la presenza nel 2022 ancora di casse integrazioni e fondi aggiuntivi relativamente alle misure covid, la compartecipazione ai costi delle tariffe e le agevolazioni fiscali, sembrano tutti essere i punti di maggior cambiamento che la contrattazione sociale porta a cittadini, lavoratori e pensionati: alcuni buoni accordi restituiscono alle tasche dei cittadini addirittura più risorse economiche di un rinnovo di contrattazione aziendale.

## OBIETTIVI PER GLI ANNI SUCCESSIVI

Un maggiore coinvolgimento delle Categorie già si rileva nel 2021 e nel 2022 (soprattutto FP ed FLC) e si intende proseguire in questa direzione per fare in modo che gli adempimenti statuari che hanno prodotto la creazione dei “Coordinamenti della contrattazione sociale” non rimangano solo degli adempimenti formali ma producano impatti favorevoli sull’azione negoziale.

In Lombardia, partendo da una significativa incidenza della tematica PNRR all’interno della contrattazione sociale (40% circa), si stanno sensibilizzando le Categorie degli attivi su temi di loro pertinenza, coinvolgendole laddove assenti.

Le “Missioni” trattate negli accordi sono praticamente tutte, ovviamente con rilevanza differente.

Innanzitutto riguardano gli investimenti della Missione 6 del PNRR per il rafforzamento del sistema di assistenza territoriale. Toccano la missione 4 componente 1 (ad esempio nei progetti di riqualificazione palestre – asili nido e scuole infanzia). Riguardano la missione 2 sulla rigenerazione urbana. Ci sono progetti relativi alla Missione 1 attinenti la richiesta di digitalizzazione nella Pubblica Amministrazione e progetti che rientrano nella Missione 3 con la sostenibilità ambientale ed efficientamento energetico

Importante poi l’attività di inclusione e coesione sociale (della missione 5) come la partecipazione nel Comune di Brescia al bando “Welfare in Ageing” progetto PNRR Missione 5.2 – azione 1.1.2 o la missione M5C2 Rigenerazione Urbana riqualificazione e implementazione dei passaggi ciclo–pedonali nell’area del Parco tecnologico.

Innovazioni nella contrattazioni sociali che non possono che vedere il coinvolgimento di altre Categorie degli attivi, ad esempio per quanto riguarda l’area delle Politiche abitative e del territorio (Pianificazione e gestione del territorio con l’indicazione degli interventi locali di riqualificazione e di manutenzione del territorio)

Altri esempi di ambiti innovativi della Contrattazione Sociale:

- Servizi di igiene urbana, il risanamento ambientale e di efficientamento energetico
- Ridefinizione del welfare territoriale e ammodernamento del sistema di welfare
- Sviluppo sostenibile, sostegno dell’occupazione giovanile e femminile
- Trasporti
- Miglioramento delle relazioni sindacali prestando maggiore attenzione agli strumenti di monitoraggio (cabine di regia, tavoli di monitoraggio...).
- Osservatori dedicati al monitoraggio dell’evoluzione dei bisogni e dei rischi sociali (come avvenuto a Casalmaggiore - CR)

I temi del confronto partendo dal PNRR sollecitano innovazione dello strumento rappresentato dalla piattaforma negoziale, ad esempio articolando le agende per livello della contrattazione (comunale, sovracomunale etc.)

## NECESSITÀ PER IL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI

Si è sperimentato con successo in alcuni Comprensori la produzione di rapporti provinciali della contrattazione sociale (Pavia) e, in altri casi, la struttura regionale ha messo a disposizione di altre Camere del Lavoro l’elaborazione approfondita dei dati fornendo correlazioni con la situazione demografica e sociale della loro zona. Questi momenti di approfondimento e di divulgazione sono risultati estremamente importanti perché danno evidenza dei contenuti della Contrattazione Sociale, spesso non noti neppure all’interno di alcune strutture CGIL, e servono a sensibilizzare l’amministrazione pubblica facendo emergere lacune, bisogni inespresi che consentono poi il miglioramento delle piattaforme negoziali degli anni successivi.

Sono percorsi che maturano anche grazie alla formazione, la quale però non può essere predefinita, preconfezionata, ma deve essere attagliata alla zona, personalizzata, perché i bisogni sono differenti e le caratteristiche socioeconomiche delle diverse aree risultano molto disomogenee.

Occorre pertanto:

- Favorire una migliore diffusione ed utilizzo degli strumenti a supporto della contrattazione sociale come la conoscenza delle banche dati e degli archivi sui bilanci degli Enti Locali. Affrontare una negoziazione ben preparati ci consente di mostrare autorevolezza che, quando viene riconosciuta, consente consolidamento e continuità di relazioni con le altre parti negoziali e permette di ottenere migliori risultati
- Attivare forme di verifica condivisa sui risultati raggiunti attraverso la strutturazione di osservatori mantenuti con continuità
- Raccolta e analisi dei bisogni e delle proposte territoriali per la predisposizione delle piattaforme
- Diffusione agli iscritti, ma anche a tutti i cittadini, dei contenuti degli accordi sulla contrattazione sociale e territoriale e dei risultati ottenuti. Prestare comunque sempre attenzione alla comunicazione e alla valorizzazione del lavoro svolto
- Sviluppare gli sportelli sociali (ad esempio nelle Case di Comunità)
- Incrementare il coinvolgimento delle Categorie degli attivi facendo leva sulle loro competenze specifiche (come già evidenziato nel paragrafo precedente sul tema del PNRR)

## LA SCHEDA 11

### SCHEDA 11

#### CONTRATTAZIONE SOCIALE E TERRITORIALE

- 1) La contrattazione sociale e territoriale deve vedere il coinvolgimento di tutte le Strutture, confederali e di categoria, attraverso l'elaborazione di vere e proprie piattaforme che dovranno essere lo strumento di sintesi dei bisogni delle persone e dovranno riservare attenzione alla rappresentanza della parte più debole e precaria del mondo del lavoro.
- 2) La Contrattazione Sociale e Territoriale, raccordandosi con la contrattazione aziendale, dovrà avere l'obiettivo di integrare i diritti del lavoro e di cittadinanza.
- 3) Il responsabile della Segreteria Confederale territoriale, l'insieme dei segretari identificati da ogni categoria, il direttore dell'Inca ed il referente del Caaf, costituiranno, con delibera dell'Assemblea Generale, il Coordinamento per la Contrattazione Sociale e Territoriale. A Livello confederale regionale è costituito un coordinamento composto dai responsabili della contrattazione delle segreterie delle CDLT/M e delle segreterie di categoria regionali. La composizione nominale dei coordinamenti per la Contrattazione Sociale e Territoriale è deliberata dalla segreteria confederale di riferimento.



## SCHEDA 11

### CONTRATTAZIONE SOCIALE E TERRITORIALE

- 4) I Coordinamenti per la Contrattazione Sociale e Territoriale hanno il compito di definire le linee di indirizzo generali per la stesura delle piattaforme, di identificare le modalità per effettuare l'analisi dei bisogni, coinvolgendo l'Assemblea delle delegate, dei delegati e delle attiviste e attivisti di luogo di lavoro e delle Leghe Spi e decidere le modalità di rapporto con le associazioni e le reti con cui la CGIL collabora ai fini della contrattazione. Una volta definite le linee di indirizzo generali ed analizzati i bisogni del territorio si procederà con la stesura della piattaforma, ove possibile con CISL e UIL.
- 5) Le piattaforme elaborate dalla Confederazione sulla base delle linee di indirizzo e dell'analisi dei bisogni effettuata saranno validate in tutti i territori dall'assemblea delle delegate, dei delegati e delle attiviste e attivisti di luogo di lavoro e delle Leghe Spi, e discusse in apposite assemblee dei cittadini/e e dovranno essere votate dagli organismi dirigenti confederali.
- 6) La Segreteria Confederale garantirà il costante coinvolgimento di tutti nelle fasi negoziali. I singoli accordi saranno validati dalle l'assemblea delle delegate, dei delegati e delle attiviste e attivisti di luogo di lavoro e delle Leghe Spi e dall'Assemblea Generale della CdLT/M.
- 7) Ogni struttura si impegna alla massima valorizzazione dei risultati ottenuti oltre che a trasmettere le piattaforme e gli accordi all'Osservatorio Nazionale sulla Contrattazione Sociale e Territoriale, in quanto strumento di sostegno alla contrattazione e di diffusione della conoscenza sulle diverse esperienze negoziali, per l'archiviazione storica, l'analisi e la redazione del Rapporto Nazionale.
- 8) Gli strumenti informatici dell'organizzazione verranno implementati in modo da fornire alle singole strutture l'insieme delle informazioni sul territorio collegando le diverse banche dati interne ed esterne a disposizione.

