

***Dalle bonifiche ambientali, sviluppo e occupazione  
dal convegno sul SIN di Mantova  
riflessioni sulle bonifiche in Lombardia***



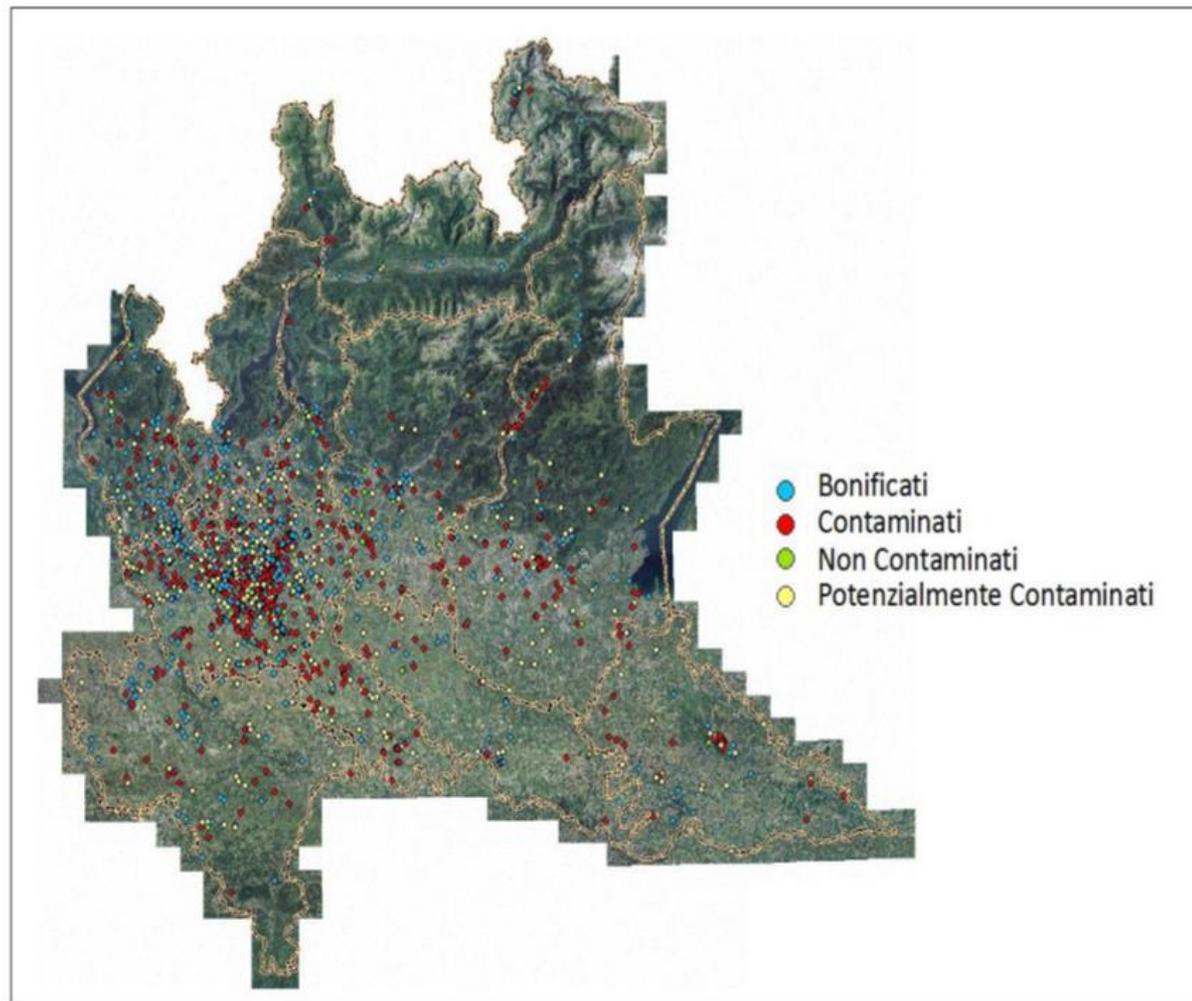
***Arch. Giancarlo Leoni  
Istituto Nazionale di Urbanistica e  
Collaboratore volontario CGIL MANTOVA***

# SITI di INTERESSE REGIONALE e SITI di COMPETENZA COMUNALE

Il decreto legislativo. 3 aprile 2006, n. 152, ha assegnato alle Regioni gli adempimenti tecnico-amministrativi per la bonifica dei siti contaminati.

**Solo in Regione Lombardia sono 840 i siti contaminati, dove sono in corso le attività di bonifica per il risanamento ambientale, più di 800 i siti potenzialmente contaminati e**

**1887 i siti bonificati (dati aggiornati al 30 aprile 2016).**



# Siti di Interesse Nazionale SIN Lomb.

## SIN di Broni

- L'area denominata ex Fibronit è suddivisa in aree ex Fibronit, ex Ecored, ex Fibroservice. La costruzione del nucleo originale risale al 1932...

## SIN Brescia Caffaro

- Il Sito di Interesse Nazionale include le aree del Comune di Brescia che sono state interessate da contaminazione diffusa da PCB, PCDD-PCDF, arsenico e mercurio

## SIN Sesto San Giovanni, Milano

- Il perimetro comprende un territorio di circa 255 ha nel Comune di Sesto S. Giovanni e include interamente le aree occupate a partire dal 1906 dall'attività dagli stabilimenti siderurgici della Società Falck (dismessa nel 1995) e una parte delle aree dismesse della Breda e della Marelli.

## SIN Pioltello e Rodano

- Il SIN include interamente il Polo chimico industriale ubicato tra i due comuni. Il sito è delimitato a nord dal tracciato ferroviario Milano-Treviglio e a sud dalla S.S. Rivoltana e dal Parco Agricolo Sud.

## SIN Laghi di Mantova e Polo chimico

- Il sito include l'area del Polo industriale, lago di Mezzo e lago Inferiore, il sito della Vallazza, alcuni tratti del fiume Mincio e le relative sponde, per una estensione di circa 1027 ha, in gran parte ricompresa all'interno del Parco del Mincio.



## *Numerosità dei Siti di Interesse Regionale e Comunale censiti per classificazione e per Provincia (2015)*

•	<b>Bonificati</b>	<b>Contam.</b>	<b>Pot.Cont.</b>	<b>Totale</b>	
•	<b>Bergamo</b>	71	71	114	256
•	<b>Brescia</b>	87	85	156	328
•	<b>Como</b>	51	31	59	141
•	<b>Cremona</b>	20	14	51	85
•	<b>Lecco</b>	32	27	36	95
•	<b>Lodi</b>	21	38	63	122
•	<b>Mantova</b>	27	30	105	162
•	<b>Milano</b>	726	360	757	1843
•	<b>Monza e B.</b>	113	46	69	228
•	<b>Pavia</b>	74	38	92	204
•	<b>Sondrio</b>	28	4	16	48
•	<b>Varese</b>	146	74	81	301
•	<b>TOTALE</b>	<b>1396</b>	<b>818</b>	<b>1599</b>	<b>3813</b>

## **SPESI NEGLI SCORSI 10 ANNI 240 MIL REGIONALI PER 1400 SITI**

- **Regione Lombardia: 3,7 mln per bonifiche siti inquinati a favore dei Comuni che intervengono d'ufficio alla realizzazione dei suddetti interventi, in danno dei soggetti obbligati o gestiti direttamente dalla Regione Lombardia.**
- **Negli scorsi 10 anni la Regione ha investito oltre 240 milioni di euro per bonificare circa 1400 siti.**
- **Degli oltre 800 siti ancora da bonificare, una parte sono in via di risoluzione - sottolinea Terzi -. Per una buona meta' sara' necessario l'intervento pubblico che continuiamo a sollecitare.**
- **ATTENZIONE: vi sono poi altri 1599 siti POTENZIALMENTE CONTAMINATI da verificare**
- **Pertanto mancano da finanziare (fondi privati e pubblici) 400 siti da bonificare e 1600 siti potenziali.**

# ALCUNE RIFLESSIONI DALLA STORIA DEL POLO INDUSTRIALE-SIN DI MANTOVA

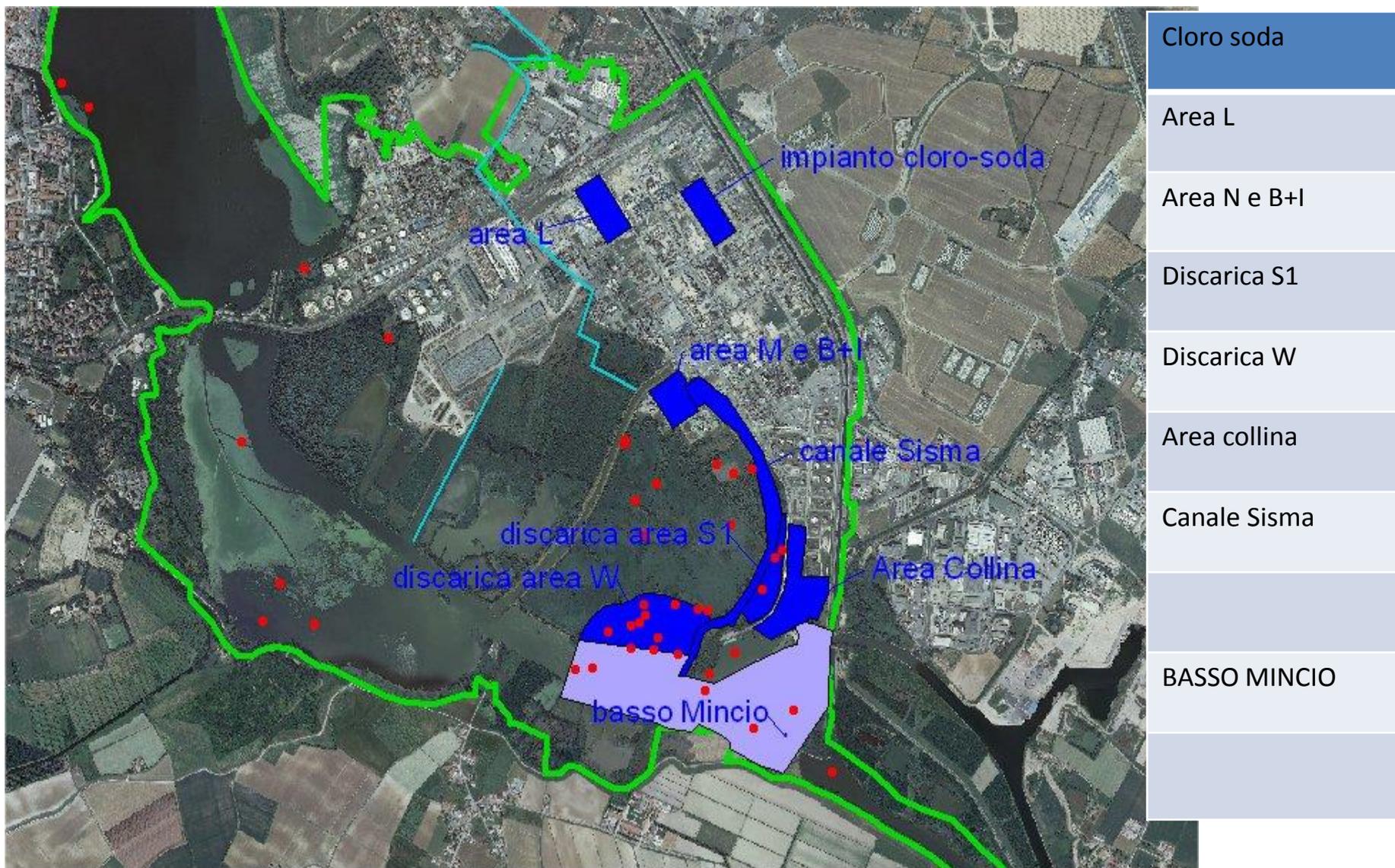
- I PROBLEMI DELLA GESTIONE DELL'INQUINAMENTO EMERGONO GIA' NEGLI ANNI '60
- IL SINDACATO E' STATO TRA I PRIMI PORRE LA QUESTIONE AMBIENTALE IN FABBRICA E NEL TERRITORIO. RUOLO DELLE AMMINISTRAZIONI LOCALI
- IMPIANTO CLOROSODA CHE PROVOCA L'INQUINAMENTO DA MERCURIO INIZIA ANNI '70 IL E FINISCE NEL 1990.
- LA REALIZZAZIONE DELLE VECCHIE DISCARICHE SECONDO UNA CULTURA NON ATTENTA PROVOCA I PROBLEMI DI OGGI (RIEMPIMENTO EX CAVE ARGILLA)
- RESPONSABILITA' DELLE IMPRESE INDUSTRIALI MA ANCHE LIMITI NELLE AZIONI DEGLI ENTI LOCALI DI QUEGLI ANNI. PROBLEMA GOVERNANCE LOCALE
- **NASCITA DEL SIN E ATTESA INVESTIMENTII DA PARTE DEL GOVERNO E PARLAMENTO POI DISATTESI** stato individuato con L.31 luglio 2002, n.179 e perimetreto il 7 febbraio 2003.



## ELEMENTI CRITICI DELL'ESPERIENZA DELLA GESTIONE DEL SIN

- **ACCENTRAMENTO DECISIONALE E PROCEDURALE NEL MINISTERO AMBIENTE E ALLUNGAMENTO TEMPI AUTORIZZATIVI (4 -5 ANNI PER PROGETTO)**
- **RUOLO SECONDARIO DELLA REGIONE LOMBARIDA**
- **RUOLO «PARERISTICO» E POCO RILEVANTE DEGLI ENTI LOCALI E DEGLI ORGANISMI TECNICI CHE SI SOVRAPPONGONO, CONTRADDICONO E DISPERDONO LAVORO. SPESSO LUOGO DI CONFLITTO POLITICO (NON PARTECIPANO CONF. SERV. DECISORIA)**
- **ASSENZA DI FINANZIAMENTI STATALI. LE UNICHE RISORSE PUBBLICHE SONO STATE LE FRANZAZIONI DI 2 SOGGETTI CON TOTALE DI 19 MIL**
- **LA COMMISSIONE DI VALUTAZIONE DANNO AMBIENTALE DELLA PROVINCIA NEGLI ANNI '80 STIMA DANNI AMB.E SOCIO EC. 250 MIL**
- **VASTO CONTENZIOSO SUI PROGETTI AUTORIZZATI (50 CAUSE CIRCA)**
- **MOLTE PROGETTUALITA' RALLENTATE O FERME IN TRIBUNALE**
- **RITARDI NELL'INDIVIDUAZIONE DEI RESPONSABILI DELL'INQUINAMENTO A CAUSA DEI CONFLITTI INTERPRETATIVI DI LEGGI**
- **PRINCIPALI DATI in ettari**
- **SUPERF. TOT 1032**
- **SUP. AREE EMERSE 552**
- **SUP. ACQUE LAG. 479**
- **SUP. A DESTIN. IND. 229**
- **PRINCIP. AREE BONIF.**
- **INDISTR. VER/SIND 39,6**
- **INDISTR IES-MOL(52)105**
- **BELLELI 279**
- **ZONE PUBBLICHE 10**
- **FALDE SURNATANTE 42**

# LE ZONE OMOGENEE BONIFICHE IN VERSALIS E BASSO MINCIO



## QUADRO DI SINTESI DEI PROGETTI E DEGLI INVESTIMENTI NEL RISANAMENTO

### IN AREE INDUSTRIALI A CARICO IMPRESE:

- VALORE COMPLESSIVO COSTI CIRCA 250 MIL. EURO
- PROGETTI AUTORIZZATI PER EURO 187 MIL
- COSTI ANNUALI PER MESSE IN SICUREZZA E MONITORAGGI? (8)
- CONTENZIOSO CHE BLOCCA GRAN PARTE INVESTIMENTI
- **NECESSITA' IMPRESE DI MODIFICARE IMPIANTI ESISTENTI E NUOVI INVESTIMENTI BLOCCATI DAI TEMPI. NECESSITA' SEMPLIFICAZIONE AUTORIZZAZIONI.**
- AREE INDUSTRIALI ABBANDONATE DA RIUSARE PER NUOVI INSEDIAMENTI
- -ALCUNE PICCOLE IMPRESE NON SONO IN GRADO DI BONIFICARE

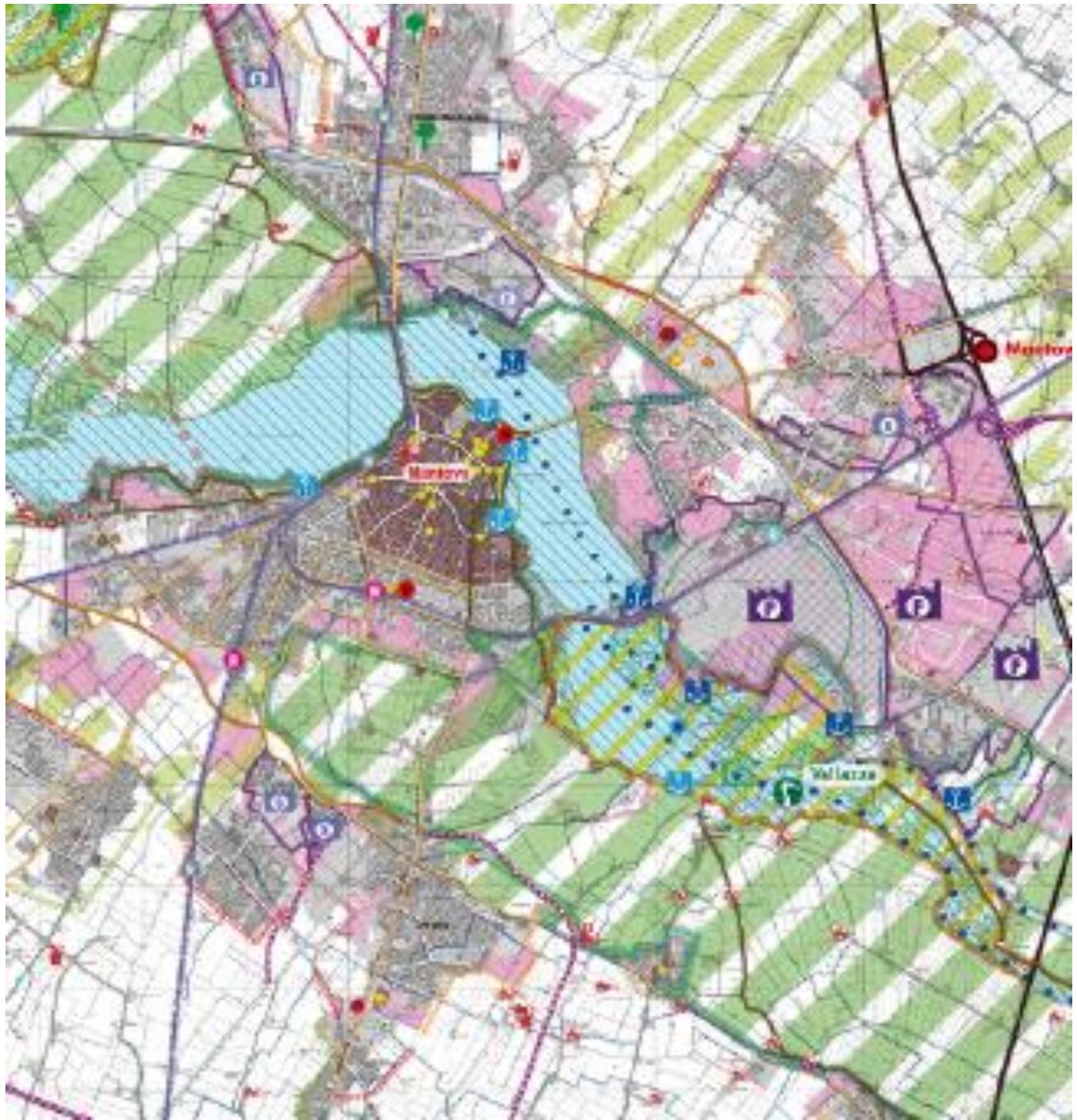
### • IN AREE PUBBLICHE A CARICO ENTI LOCALI (LAGHI, FIUMI)

- -VALORE COMPLESSIVO DA DEFINIRE. STIMA 40-60 MIL
- DI QUESTI ESISTONO GIA' QUELLI: RESIDUO AdP 16 (EX TRANSAZIONI) RECUPERO CONCA 5 MIL, MINIST. NUOVO FIN. COMUNE-FREDDI , ECC 1,8.
- ANTICIPAZIONE FONDI PUBBLICI DA RECUPERARE DAI RESPONSABILI (ALMENO PARTE) ATTIVARE AZIONI. !!!!!!!!
- MANCANO FONDI STATALI PER ANTICIPAZIONE.
- MOLTE AREE SONO ANCHE PARCO, RISERVA NATURALE E SIC.
- FONDI UE? POCHE CANDIDATURE E 0 FONDI

# SOVRAPPOSIZIONE DI PIANI E PROGRAMMI

- PGT
- PTC PARCO
- SIC RISERVE
- SIN
- PTCP LOGIS.
- VINCOLI STORICI

«TROPPI PIANI E POCA PIANIFICAZIONE»



## PROPOSTA 1.

**PER ACCELERARE LE BONIFICHE E GLI INVESTIMENTI (TRA PRIVATO E PUBBLICO)  
(TOTALE DI CIRCA 250+40=290 MIL) SENZA CONTARE I RECUPERI DI AREE DISMESSE:  
UNA NUOVA STRUTTURA DI GOVERNO DEL SIN**

- **NECESSITA' DI CREARE UNA NUOVA «GOVERNANCE» PUBBLICA PER :**
- **ACCELERAZIONE E SEMPLIFICAZIONE PROCEDURALE E PROGETTUALE**
- **NEGOZIAZIONE CON AZIENDE PER SBLOCCO CONTENZIOSI E RECUPERO NUOVI FONDI DAI RESPONSABILI**
- **RICERCA ED AMPLIAMENTO RISORSE PUBBLICHE**
- **PROMOZIONE PER RECUPERI E NUOVI RIUSI E REINSEDIAMENTI INDUSTRIALI**
- **PROMOZIONE INNOVAZIONE E SPIN-OFF DI NEOAZIENDE NEL SETTORE MANIFATTURIERO PER CHIMICA VERDE E BONIFICHE AMBINETALI**
- **COGLIERE L'OCCASIONE DELLE BONIFICHE PER SEDIMENTARE NUOVA IMPRESA SPECIALIZZATA**
- **PATTO BONIFICHE E LAVORO**
- **QUALI CARATTERI DELLA NUOVA GOVERNANCE?**
- **UNICO SOGGETTO COORDINATORE RESPONSABILE DEGLI ENTI LOCALI/REGIONALI/ MINISTERO CON REGIA LOCALE;**
- **TASK-FORCE TECNICA INTEGRATA IN UNICA STRUTTURA OPERATIVA DEDICATA**
- **INTERFACCIA CONTINUA E OPERATIVA, COORDINATA CON LE IMPRESE PER BONIFICA**
- **PROGRAMMAZIONE OPERATIVA E CONTROLLO SCADENZE**
- **COMUNICAZIONE E TRASPARENZA CON CITTADINI**

## PROPOSTA 2

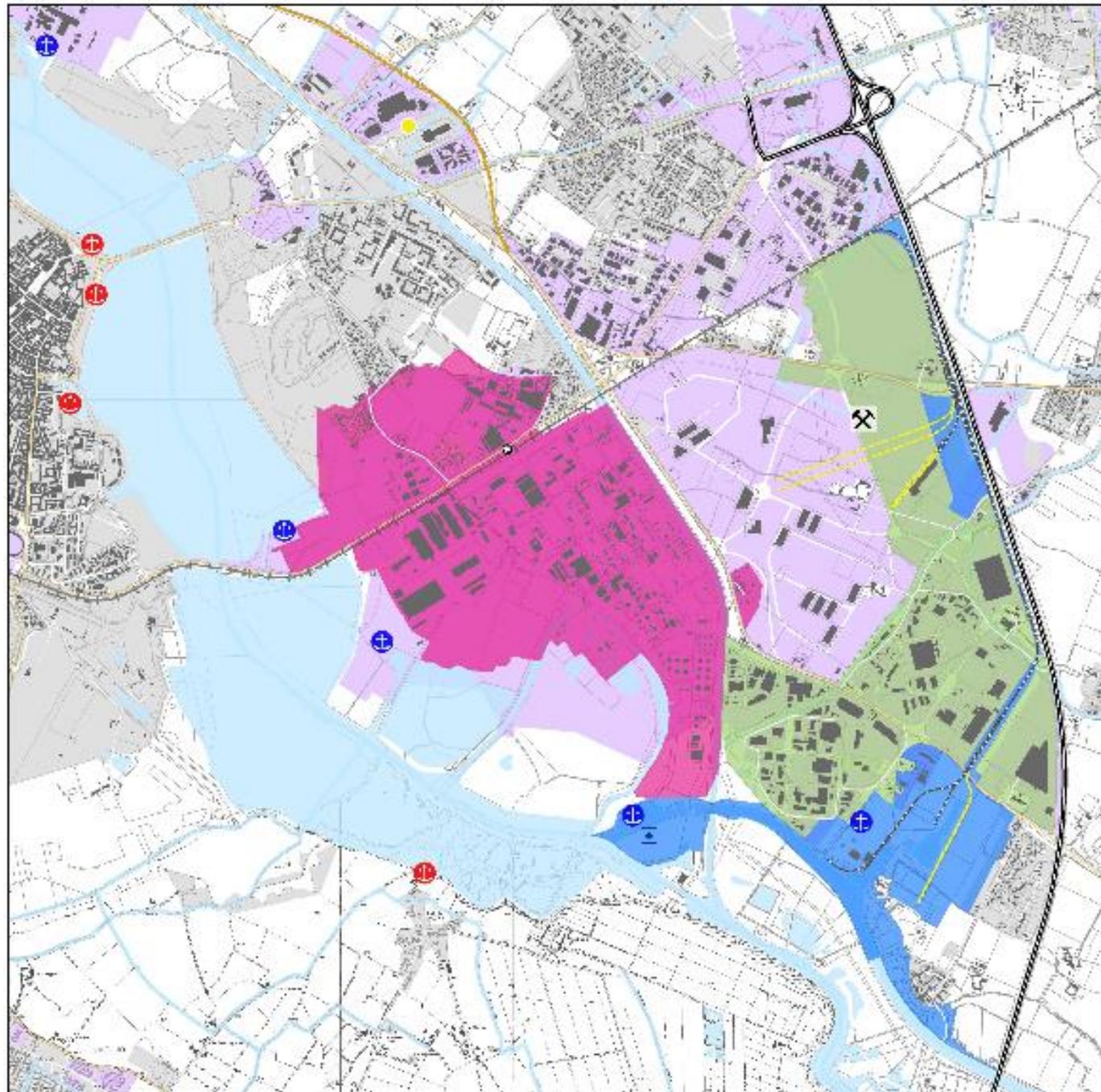
### NECESSITA' DI UN MASTER PLAN-PROGRAMMA CONDIVISO COME QUADRO STRATEGICO PER ORIENTARE LE AZIONI, GLI INVESTIMENTI E FORNIRE UN QUADRO DI CERTEZZE ALLE IMPRESE

- UN MASTER PLAN-PROGRAMMA PER:
- DEFINIRE PRIORITA' DI INTERVENTO, PROGRAMMI DI BONIFICA E SINERGIE;
- VERIFICARE L'ASSETTO AMBIENTALE, NATURALISTICO ED URBANISTICO PER EVITARE CONTRADDIZIONI TRA DESTINAZIONI D'USO E CHIARIRE FUNZIONALITA' DELLE AREE
- DEFINIRE IL QUADRO DELLE AREE DA REINDUSTRIALIZZARE O RIUSARE E LE CONDIZIONI
- NUOVO ASSETTO INFRASTRUTTURALE
- SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA (**CRUSCOTTO SINTETICO DI GOVERNANCE E COMUNICAZIONE**)
- IL MASTER PLAN DEL SIN INTERAGISCE CON:
- -PROGRAMMI DI FINANZIAMENTO
- -PGT –ASSETTO URBANISTICO DEI COMUNI
- -ASSETTO PIANIFICATORIO PARCO DEL MINCIO
- PROGRAMMAZIONE AZIENDALE
- PROGRAMMAZIONE ENERGETICA
- PROGRAMMAZIONE INFRASTRUTTURALE E LOGISTICA

IL MASTER PLAN  
DOVRA' CONSIDERARE  
ANCHE:

- LA NECESSITA' DI SVILUPPARE L PICCOLA E MEDI A IMPRESA NELL'AREA
- SPIN OFF INNOVAZIONE
- DISTRETTO LOGISTICO E TRASP. SOSTENIBILI
- RELAZIONI DISTRETTO CULTURALE AMB.

***SI PUO' STUDIARE LO STRUMENTO DEL PIANO INTEGRATO D'INTERVENTO URBANISTICO COME ELEMENTO PER GLI INTERVENTI PUBBL-PRIV.***





# PROPOSTA 4. SEMPLIFICAZIONE DERIVANTI DA ACCORDI TRA ENTI IN ATTESA DI CAMBI NORMATIVI: ALCUNI ESEMPI

## IPOSTESI DI PROTOCOLLI OPERATIVI

-PROTOCOLLO OPERATIVO PER INDAGINI ANALITICHE/CARATTERIZZAZIONI (IDENTIFICAZIONE DELLE AREE GIA' SUFFICIENTEMENTE INDAGATE, DI QUELLE DA INDAGARE, INDIVIDUAZIONE DEL LIVELLO DI APPROFONDIMENTO NECESSARIO)

- PROTOCOLLO OPERATIVO PER LA GESTIONE DEI LAVORI "EX INDIFFERIBILI E URGENTI" (comma 551 della L. 23 dicembre 2014, n. 190, che prevede: "*A decorrere dal 12 novembre 2014, al [decreto-legge 12 settembre 2014, n. 133](#), convertito, con modificazioni, dalla [legge 11 novembre 2014, n. 164](#), sono apportate le seguenti modificazioni...*) – NOTA Provincia di Mantova prot.n. 59389 del 21/12/2015

. DI PROTOCOLLO OPERATIVO PER LA SEMPLIFICAZIONE AMMINISTRATIVA, CHE RENDA OPERATIVO IL COMMA 6 DELL'ART.252 DEL D.LGS.152/2006

. PROTOCOLLO OPERATIVO PER LA APPLICAZIONE E GESTIONE DI ATTIVITA' INNOVATIVE E SPERIMENTALI DI BONIFICA (COMMA 7 ART. 242 D.LGS. 152/2006 COME MODIFICATO DALLA LETT. FBIS) DEL COMMA 1 DELL'ART. 24 DELLA L.35 DEL 4 APRILE 2012, DI CONVERSIONE DEL D.L. N.5 DEL 9 FEBBRAIO 2012)

## VANTAGGI:

LE AZIENDE CHE PROCEDONO NEL RISPETTO DEI REGOLAMENTI POSSONO PROCEDERE PREVIA SEMPLICE INFORMAZIONE AGLI ENTI COMPETENTI

AUTORIZZAZIONE UNICA IN SENO ALLE CDS DECISORIE DEL MATTM, COMPRESIVA ANCHE DI VIA (CIRCOLARE MATTM PROT.N.0018753/STA DEL 20/11/2015)

PUO' SPOSTARE LA VALUTAZIONE DELLE ATTIVITA' NELLA FASE PRELIMINARE DI PREDISPOSIZIONE DEI PROGETTI, CHE SE SONO REDATTI SECONDO PROTOCOLLI CONCORDATI E POSSONO NON NECESSITARE PIU' DI AUTORIZZAZIONE MA DI SEMPLICE COMUNICAZIONE PRIMA DELL'AVVIO DELLE ATTIVITA' PER CONSENTIRE I CONTROLLI

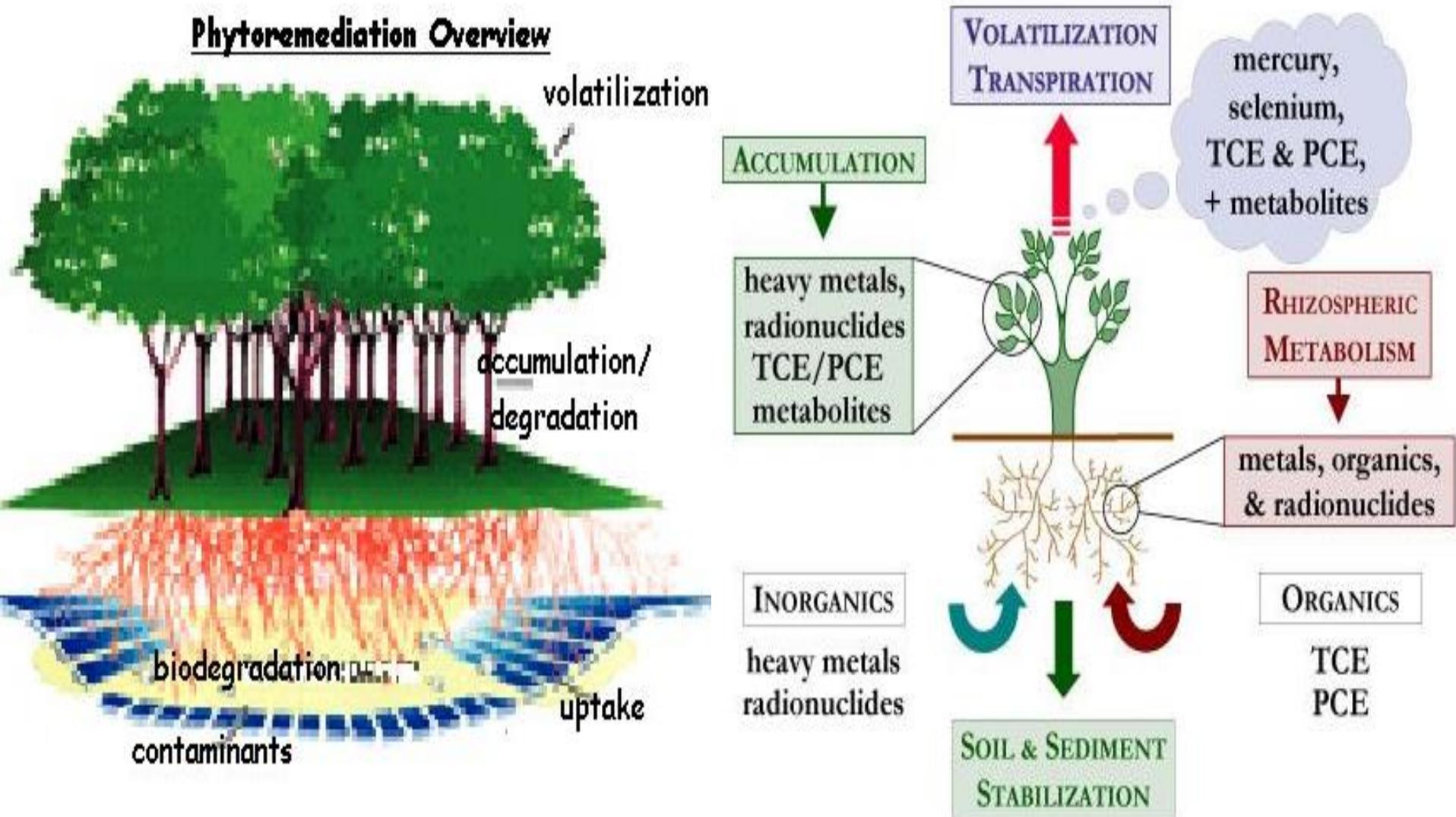
LE ATTIVITA' SPERIMENTALI DI BONIFICA DEI SITI CONTAMINATI, ANCHE FINALIZZATE ALLA TARATURA DEI PROCESSI, NON VENGONO AUTORIZZATE MA SOLO COMUNICATE CON CONGRUO ANTICIPO A TUTTI I COMPONENTI DELLA CONFERENZA DI SERVIZI.

## **PROPOSTA 5 LINEE PER REINDUSTRIALIZZARE LE NORME CHE AGEVOLANO E LE STRATEGIE DI RIUSO PRODUTTIVO**

- **AREE LIBERE PER RIUSO IMMEDIATO (AD ES. EX BELLELI ORA IES-MOL) CON BUONE INFRASTRUTTURE (FERROVIA, PORTI, ECC.)**
- **PROGETTI IN CORSO IES-MOL**
- **RICONVERSIONE CICLI PRODUTTIVI: ES. BIORAFFINERIA**
- **NUOVI INSEDIAMENTI PER PRODUZIONI SOSTENIBILI, (ECONOMIA CIRCOLARE....)**
- **RICERCA E INNOVAZIONE APPLICATA ALLE BONIFICHE**

# METTERE IN CAMPO PROGETTI PILOTA APPLICATIVI DI INNOVAZIONI COME NEL CASO DELLA **PHITOREMEDIATION**

## Phytoremediation Overview



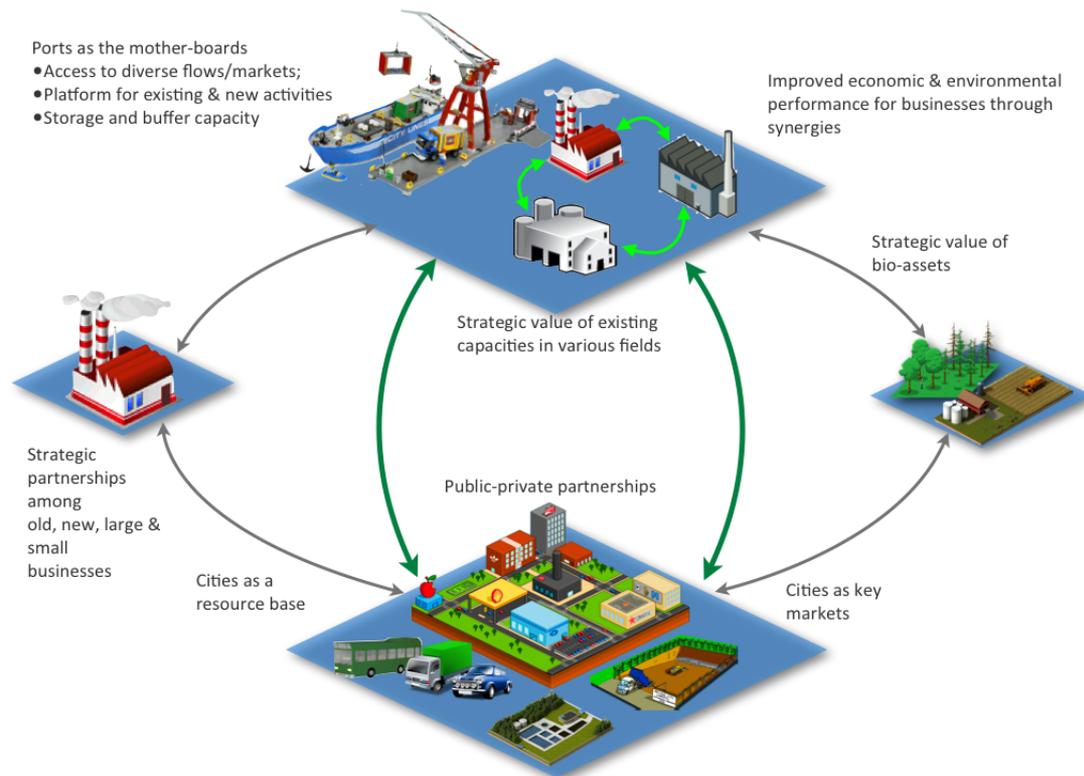
## SPERIMENTARE PROGETTI PILOTA DA «SIMBIOSI INDUSTRIALE»

**EPIC 2020** mira a promuovere l'uso delle risorse bioenergetiche inutilizzate di porti e zone circostanti, applicando l'approccio simbiosi industriale.

**La simbiosi industriale** si realizza dove un certo numero di industrie interagiscono al fine di ottenere vantaggi reciproci tramite lo scambio di flussi di energia e di materiali che altrimenti andrebbero dispersi o costituirebbero un rifiuto.

### Gli attori principali:

- porti e autorità portuali
- industrie/impres e associazioni dei distretti portuali
- città, comuni, regioni e province limitrofe ai porti
- amministrazioni pubbliche
- aziende cleantech e investitori



# Dalle bonifiche dei siti inquinati benefici per il Pil e Occupazione

- Ecco le cifre approssimate dell'economia dell'ambiente se si bonificassero i 38 SIN in Italia:
- **se il sistema pubblico investisse 10 miliardi in 5 anni per decontaminare i posti inquinatissimi avrebbe un ritorno fiscale tra Iva e imposte varie di quasi 5 miliardi (rientrerebbe metà della spesa), genererebbe investimenti privati per altri 20 miliardi, produrrebbe un valore aggiunto sui 10 miliardi, darebbe lavoro a 200 mila persone. E migliorerebbe di circa lo 0,1% quella crescita del Pil italiano che oggi fatica a misurarsi in zerovirgola.**
- Claudio Andrea Gemme, presidente del comitato Industria e Ambiente di Confindustria, ha illustrato lo studio «Dalla bonifica alla reindustrializzazione», un documento di analisi, criticità, proposte. (RAMTEC Ferrara)
- *Utilizzando gli stessi parametri si potrebbe stimare, nel caso di Mantova, per i 300.000.000 di investimenti tra pubblici e privati, una creazione occupazionale di circa 1000 addetti per 10 anni tra diretti ed indiretti*

# APPUNTI PER COSTI-BENEFICI DELL'ECONOMIA VERDE DELLE BONIFICHE IN LOMBARDIA PROSSIMI 10 ANNI (1) COSTI

- **PARAMETRANDO I DTI DI CONFINDUSTRIA PER I 5 SITI NAZIONALI INQUINATI LOMBARDI SI ATTIVEREBBERO DAI 3,5 AI 4 MILIARDI DI EURO TRA FINANZIAMENTI PRIVATI (2/3) E PUBBLICI (1/3)**
- **A QUESTO VOLUME FINANZIARIO VA SOMMATO IL FABBISOGNO DI INTERVENTO REGIONALE PER I 400 SITI DA BONIFICARE E I 1600 DA VERIFICARE IN QUANTO POTENZIALI. SE PER 800 SITI SONO STATI SPESI FINANZIAMENTI PUBBLICI PER 240 MIL ED ATTIVATO UN INTERVENTO PRIVATO STIMATO IN ALMENTO ALTRETTANTO 240 MIL RISULTA POSSIBILE STIMARE ALMENO ALTRI 500 MIL DI INTERVENTO FINANZIARIO**
- **IN TOTALE SI AVREBBE UN VOLUME DAI 4 AI 4,5 MD**
- **AI COSTI D'INVESTIMENTO PER LE BONIFICHE ANDREBBERO SOMMATI I COSTI DI GESTIONE ATTIVI DA ANNI PER IL MONITORAGGIO E LA MESSA IN SICUREZZA DEI QUALI RISULTA DIFFICILE CALCOLARE IL VALORE MASI POTREBBE STIMARE**
- **VI SONO I COSTI DELLE ESTERNALITA' NEGATIVE DERIVANTI DALLE MANCATE BONIFICHE SIA SULL'AMBIENTE E SALUTE CHE SUI BLOCCHI URBANISTICI E TERRITORIALI CHE SI DETERMINANO**

## **APPUNTI PER COSTI-BENEFICI DELL'ECONOMIA VERDE DELLE BONIFICHE IN LOMBARDIA PROSSIMI 10 ANNI (2) BENEFICI**

- **SECONDO L'APPROCCIO METODOLOGICO DI CONFINDUSTRIA 2016 SI AVREBBERO COME BENEFICIO DERIVANTE DAGLI INVESTIMENTI PUBBLICI E PRIVATI IN LOMBARDIA:**
- **-50% DI RITORNO ALLO STATO PER TASSE DEGLI INVESTIMENTI PUBBLICI GRAZIE ALL'ATTIVAZIONE DI QUELLI PRIVATI PARI 0,7 MD CIRCA**
- **OCCUPAZIONE PER 30.000 CHE ANZICHE' IN 5 ANNI SI STIMANO IN 10. PARTE DI ESSI SARANNO AGGIUNTIVI ALTRI A CONFERMA DEGLI ESISTENTI**
- **A QUESTI BENEFICI ECONOMICI VANNO AGGIUNTI:**
- **-BENEFICI AMBIENTALI E DI SALUTE PUBBLICA DIFFICILMENTE STIMABILI**
- **-BENEFICI URBANISTICI PER RECUPERO DI SUOLO INDUSTRIALE PER ALTRE ATTIVITA' E RIDUZIONE DEL CONSUMO DI SUOLO. CIO' DETERMINA UN RISPARMIO DI SPESA PUBBLICA E PRIVATA**
- **-CREAZIONE E SVILUPPO DI IMPRESE INNOVATIVE BASATE SULLA RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE**
- **AGEVOLAZIONE AL REINSEDIAMENTO DI NUOVE AZIENDE NELLE AREE INDUSTRIALI GIA' ATTREZZATE**

## **PROPOSTA 6 PATTO PER PATTO BONIFICHE-AMBIENTE-LAVORO DI MANTOVA**

- **CREAZIONE DI UN TAVOLO PERMANENTE TRA ENTI, IMPRESE, SINDACATI ED AGENZIE OPERATIVE PER OTTIMIZZARE LE RICADUTE OCCUPAZIONALI DEGLI INVESTIMENTI SUL TERRITORIO PROMUOVENDO ACCORDI E SPERIMENTAZIONI PER:**
- **SOLLECITARE LE IMPRESE IN APPALTO PER LE BONIFICHE AD «INCENTIVATE» ED ASSUMERE IN LOCO E A SOSTENERE FORNITORI LOCALI...**
- **SPINNOFF AZIENDALI PER PROGETTI INNOVATIVI MANIFATTURIERI**
- **PROPORRE ALLE IMPRESE DI FORNIRE NON SOLO I CONTENITORI MA ESSERE PROMOTORI D'IMPRESA A SOSTEGNO DI SPINN -OF ANCHE TRAMITE SUBFORNITORI**
- **COINVOLGERE LE AGENZIE LOCALI DI SOSTEGNO COME AGIRE , TEA, ECC..**
- **----**

## **HA SENSO PROPORRE UN PATTO PER BONIFICHE-AMBIENTE-LAVORO NELLA REGIONE LOMBARDIA?**

- TAVOLO PERMANENTE TRA ENTI, IMPRESE, SINDACATI ED AGENZIE OPERATIVE PER OTTIMIZZARE LE RICADUTE OCCUPAZIONALI DEGLI INVESTIMENTI SUL TERRITORIO PROMUOVENDO ACCORDI E SPERIMENTAZIONI
  - **POLITICHE E PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI E MONITORAGGIO**
  - **SINERGIE TRA SITI NAZIONALI REGIONALI E COMUNALI**
  - **COORDINARE LE POLITICHE DI INNOVAZIONE AZIENDE DENTRO I SITI PER GESTIRE CONTEMPORANEAMENTE BONIFICHE E CONTINUITA' (INNOVAZIONE, FORMAZIONE, AMBIENTE..)**
  - **PROGRAMMI AGEVOLAZIONE RIUSO AREE BONIFICATE (NUOVE FUNZIONI)**
  - **SPINNOFF AZIENDALI PER PROGETTI INNOVATIVI MANIFATTURIERI**
- VANTAGGI: MAGGIORE RAPPORTO DI FORZE CON IMPRESE, MINISTERO, E GOVERNANCE DEGLI INVESTIMENTI E DEGLI EFFETTI SUL LAVORO**

## CONCLUSIONI

### **COMMISSIONE PARLAMENTARE RIFIUTI. TRA LE CONCLUSIONI...**

«Per la prosecuzione delle attività di bonifica si richiede sia la destinazione di risorse economiche sia un ruolo attivo della parte pubblica – e in primo luogo del Ministero dell'ambiente – nel perseguire non una logica **meramente « procedurale » ma una logica « di risultato », dimostrando la capacità di coniugare, nell'interlocuzione con gli enti territoriali e i soggetti privati, elevate competenze tecniche e giuridiche e capacità di visione strategica condivisa.»»**

# AFFRESCO DELLA "MASSERIA" A MANTOVA: UNA VISIONE INTEGRATA TRA CITTA' PRODUZIONI, LAGHI E AMBIENTE



**GRAZIE... [giancarlo.leoni@libero.it](mailto:giancarlo.leoni@libero.it)**